

Презентация для инвесторов

Результаты 1 квартала 2021 года

A woman with blonde hair tied back, wearing a light blue blazer over a beige top, is smiling and looking at a young boy. They are in a grocery store, standing in front of a display of fresh vegetables. The woman is holding a red tomato in her hands, and the boy is also looking at a tomato. The display is filled with bright red tomatoes and green cucumbers. In the background, there are shelves stocked with various packaged goods.

M MAGNIT



Ограничение ответственности

Данная презентация («Презентация Компании») содержит письменные материалы/ слайды, подготовленные Публичным акционерным обществом «Магнит» («Компания») исключительно с целью обсуждения и получения обратной связи от инвесторов и аналитиков.

Настоящая презентация не является предложением или частью предложения, или приглашением продать или выпустить ценные бумаги, предложением, побуждением или приглашением приобрести, или осуществить подписку на любые ценные бумаги Компании или иного лица, независимо от того, является или нет такое лицо частью Компании; факт распространения данной информации не может являться основанием для заключения договоров и не может быть использован для принятия инвестиционных решений в связи с ним.

Информация, содержащаяся в данной Презентации, является предварительной и справочной и не имеет целью содержать информацию, требующуюся для оценки Компании, ее финансового положения и/ или принятия любого инвестиционного решения.

Настоящий документ не предназначен для представления бухгалтерских, юридических, налоговых рекомендаций, и не должен использоваться в этих целях, а также не является рекомендацией приобретать ценные бумаги Компании.

Соответственно, посещая любую презентацию, на которой настоящий документ предоставляется, или получая этот документ любым другим способом, вы заявляете, что можете получить этот документ без нарушения каких-либо правовых или нормативных ограничений, применимых к вам, и не будете использовать эту информацию в отношении любых инвестиционных решений (если таковые имеются).

Презентация Компании не предназначена для распространения или использования каким-либо физическим или юридическим лицом, являющимся гражданином или резидентом, или находящемся в каком-либо населенном пункте, штате, стране или другой юрисдикции, где такое распространение или использование будет противоречить к закону или регулированию, или которые требуют какой-либо регистрации или лицензирования на территории такой юрисдикции.

Ни для каких целей не следует полагаться ни на информацию, содержащуюся в настоящей Презентации, ни на полноту, точность или достоверность такой информации. Информация, содержащаяся в Презентации Компании, подлежит обновлению, пересмотру, дальнейшей проверке и изменению.

Компания не несет обязательств обновлять информацию или поддерживать актуальность информации, содержащейся в данной презентации.

Никаких заверений или гарантий, прямых или косвенных, не дается от лица Компании, ее дочерних предприятий, аффилированных и уполномоченных лиц, советников или иных аффилированных лиц, директоров, сотрудников или иных лиц, в отношении полноты, точности и достоверности информации или мнений, содержащихся в Презентации Компании; ответственность за такую информацию или мнения не несется.

Несмотря на то, что информация, представленная в настоящем документе, является достоверной, ни Компания, ни ее акционеры, советники, а также директора и должностные лица сторон не несут никакой ответственности за содержание, ошибки или упущения в настоящей Презентации Компании, и в отношении любого устного или письменного заявления для инвесторов или их советников, в отношении любых понесенных убытков, издержек или ущерба, возникших прямо или косвенно в результате любого использования настоящей Презентации Компании или ее содержимого или иным образом, связанным с Презентацией Компании, вне зависимости от того, возникают ли они в результате правонарушения, договора или иным образом.

Ни одно утверждение в данной Презентации Компании не предназначено и не может рассматриваться в качестве прогноза прибыли. Заинтересованные стороны проводят собственное исследование и анализ компании, а также данных, представленных в данной Презентации Компании.

Данная Презентация Компании не содержит и не формирует часть какой-либо другой Определенной информации, содержащейся в данном документе. Данные, полученные из публичных и непубличных источников прочими сторонами, в некоторых случаях не были обновлены на дату данного документа.

Такая информация считается надежной в целях использования в данном документе, при этом Компания не берет на себя ответственность за достоверность или полноту такой информации, и такая информация не была самостоятельно подтверждена Компанией.

Если не указано иное, информация, представленная в данном документе, основана на материалах, имеющихся на дату подготовки, а не на какую-либо дату в будущем, и не будет обновляться или пересматриваться иным образом, чтобы отражать информацию, которая впоследствии станет доступной, или обстоятельства или изменения, возникающие после даты подготовки данного документа.

Определенные утверждения в данной Презентации Компании могут представлять заявления прогнозного характера. Любые утверждения, отражающие ожидания или прогнозы на будущее, включая утверждения об операционной деятельности, положении на рынке, тенденциях в секторе, общем экономическом положении, предстоящих затратах и финансовых результатах, являются заявлениями прогнозного характера.

Заявления прогнозного характера могут быть идентифицированы по таким словам как "ожидает", "предвидит", "планирует", "намеревается", "прогнозирует", "заявляет" и подобным выражениям.

Любые утверждения, содержащиеся в данном документе и не являющиеся историческим фактом, являются заявлениями прогнозного характера. Такие утверждения не являются гарантией будущих показателей и предусматривают некоторые риски, неопределенности и предположения.

Соответственно, фактические результаты или показатели деятельности Компании или ее дочерних структур могут существенно отличаться, в положительную или отрицательную сторону, от заявлений прогнозного характера, представленных в данном документе.

Вероятно возникновение непредвиденных событий и обстоятельств. В связи с различными рисками и неопределенностями, фактические события и результаты или фактические показатели могут существенно отличаться от тех, которые отражены или предусмотрены в таких заявлениях прогнозного характера. В результате, не следует полагаться на такие заявления прогнозного характера при принятии инвестиционных решений.

Компания не делает никаких заверений или гарантий в отношении достижения или обоснованности любых заявлений прогнозного характера, и на них не следует полагаться.

Информация в отношении любых прогнозов, представленных в данном документе, основана на ряде предположений о предстоящих событиях и зависит от существенной экономической и конкурентной неопределенности и прочих непредвиденных обстоятельств, никакие из которых не могут быть спрогнозированы с достаточной вероятностью, и некоторые из которых находятся вне контроля компании.

Нет гарантий, что прогнозы будут реализованы, и фактические результаты могут быть выше или ниже указанных показателей.

Никто из компании, ни ее акционеры, директора, руководители, сотрудники, советники или аффилированные лица, ни какие-либо представители или аффилированные лица указанных выше лиц, не принимают на себя ответственность за точность Прогнозов, представленных в данном документе.



Краткий обзор



Наши конкурентные преимущества

- ✓ Мультиформатная модель
- ✓ Широкое присутствие в регионах и лучшее предложение ассортимента от местных производителей
- ✓ Собственное производство и частная марка
- ✓ Устойчивое развитие



№1 ритейлер в России

По количеству магазинов с уникальной инфраструктурой

21 900
магазинов

7 606
Торговая площадь,
тыс. кв. м

39
Распределительных
центров

4 153
Грузовика



Стабильный рост выручки

существенная доля на рынке, сильная рентабельность по EBITDA и низкая долговая нагрузка

5,8%
Рост выручки
за 1 кв. 2021 года,
год-к-году

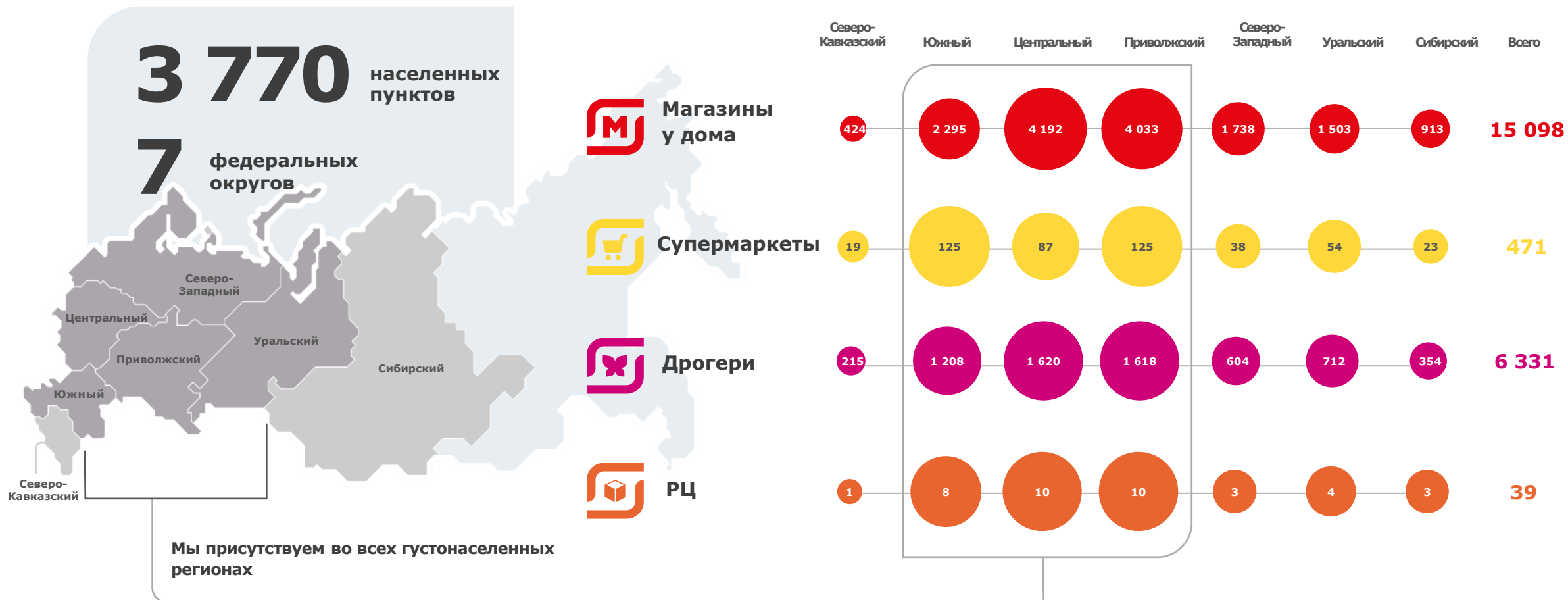
10,9%
Доля на
продовольственном
розничном рынке
России за 2020 год

7,0%
EBITDA маржа
за 1 кв. 2021 год

1,1
Чистый долг /
EBITDA,
за 2020 год



География сети



По состоянию на 31.03.2021 г.

Магазины у дома включают магазины Магнит у дома, Магнит Сити, Моя Цена

Супермаркеты включают супермаркеты Магнит Семейный, суперсторы



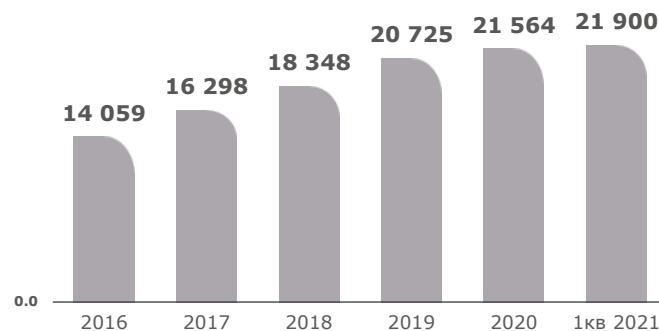
Ключевые операционные показатели

1 Чистая розничная выручка, млрд руб.

● Рост чистой розничной выручки, год-к-году, %

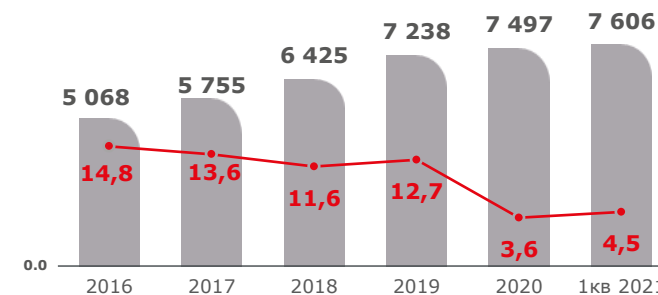


2 Количество магазинов, на конец периода

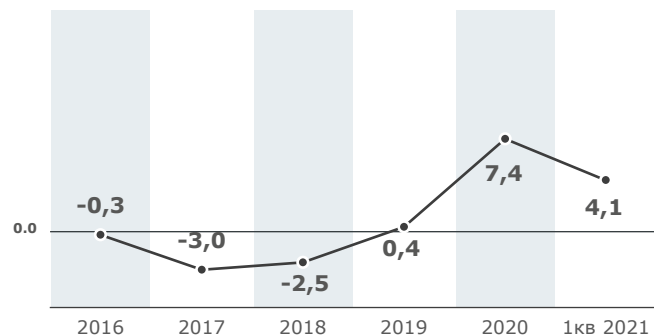


3 Торговая площадь, ТЫС КВ. М

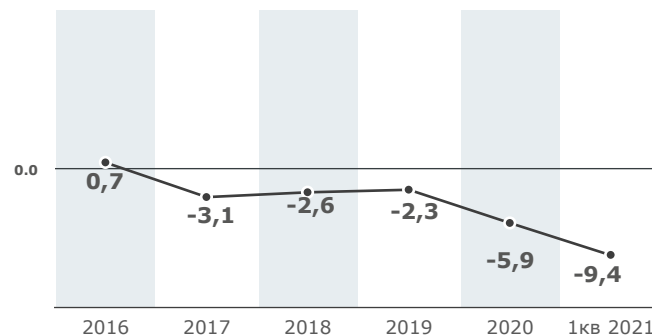
● Рост торговой площади, год-к-году, %



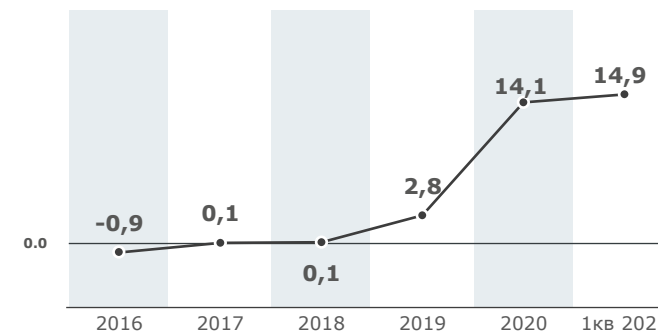
A Рост LFL продаж, %



B Рост LFL трафика, %



C Рост LFL чека, %





Финансовые показатели

Ключевые достижения



Ключевые достижения



Увеличение рентабельности



Строгий контроль затрат



Существенное улучшение
цикла оборотного капитала



Снижение долговой нагрузки и
генерация денежных потоков



Рост ROIC почти в два раза

Краткий отчет о прибылях и убытках

	2018	2019	2020	год-к-году
Выручка , млрд руб.	1 237,0	1 368,7	1 553,8	+13,5%
ЕБИТДА маржа , %	23,9	22,8	23,5	+0,7пп
SG&A , %	20,5	21,3	20,5	(0,8пп)
ЕБИТДА , млрд руб.	89,6	83,1	109,4	+31,6%
ЕБИТДА , %	7,2	6,1	7,0	+1,0пп
Чистая прибыль , млрд руб.	33,6	17,1	37,8	+121%
Чистая прибыль , %	2,7	1,2	2,4	+1,2пп
LTM - Плотность продаж , тыс. руб. / кв. м	202	193	206	+6,5%
Рабочий капитал , млрд руб.	44,9	58,9	25,8	(56,2%)
Чистый долг , млрд руб.	137,8	175,3	121,4	(30,8%)
Чистый долг / ЕБИТДА	1,5	2,1	1,1	(47,4%)
Свободный денежный поток , млрд руб.	11,5	(1,3)	84,9	+86,2
ROIC , %	11,7%	7,9%	13,8%	5,9пп



Обзор российского рынка

Российская макросреда • Потенциал продуктового ритейла в России



Российская макросреда

Стабильный экономический рост поддержит розничный рынок

1 Рост ВВП в реальном выражении в 4 кв. 2020 значительно ускорился на фоне восстановления мировой экономики и приостановки мер изоляции

Рост ВВП в реальном выражении год-к-году, %

1,1%

год-к-году в 4 кв. 2020

2 Благоприятный уровень инфляции для ритейла. ИПЦ на продовольственные товары начал снижаться в марте 2021

ИПЦ, % год-к-году;
ИПЦ на продовольственные товары, % год-к-году

7,4%

ИПЦ на продовольственные товары, год-к-году в 1 кв. 2021

3 Реальные располагаемые доходы населения значительно восстановились за счет снятия ограничений

Уровень безработицы, % год-к-году;
Рост реальной заработной платы, % год-к-году;
Рост реальных располагаемых доходов, % год-к-году

-1,7%

год-к-году в 4 кв. 2020

4 Рост продовольственной торговли в реальном выражении отрицателен 4 квартала подряд. Сильные игроки увеличивают долю рынка

Рост продовольственной торговли (номинальный и реальный), % год-к-году)

-3,7%

год-к-году в 1 кв. 2021

5 Потребительская уверенность повысилась

Индекс потребительской уверенности

79%

в 1 кв. 2021 по сравнению с 74% в 4 кв. 2020

6 Магнит быстро увеличивает долю рынка

за счет слабых показателей традиционной торговли и неэффективных игроков

Рост продовольственной торговли в реальном выражении, год-к-году, %




Потенциал продуктового ритейла в России

Магнит – лидирующая компания на растущем российском рынке продуктовой розницы

1 Рынок продовольственного ритейла в России велик

#8


Рынок продовольственного ритейла в России один из крупнейших в мире и превосходит Италию, Турцию, Польшу и Бразилию

 Рынок продуктовой розницы в 2020 году

2 Сохраняется большой потенциал для роста

22%



Доля традиционной торговли в России все ещё сравнительно высока...

 Современная торговля в сравнении с традиционной

3 Рынок современной торговли в России фрагментирован

#2


Магнит – второй крупнейший продовольственный ритейлер в России

 Доля ТОП-5 розничных сетей
 ТОП-10 российских продовольственных ритейлеров

4 Основной рост создают федеральные сети

+14%

Рост выручки топ-10 ритейлеров, год-к-году

 Динамика роста продуктовой розницы



Стратегия

Наша стратегическая цель • Краткий обзор стратегии • План действий • Ключевые стратегические приоритеты на 2021-2025 • Ключевые финансовые прогнозы на 2021-2025 • Устойчивое развитие



Наша стратегическая цель

Укрепить текущие федеральные лидирующие позиции, увеличивая долю рынка при сохранении доходности бизнеса

Инструменты достижения цели



Мы продолжим улучшать CVP, являющееся ключевым драйвером роста плотности продаж и доходности, а также совершенствовать внутренние процессы



Постоянный фокус на эффективности бизнеса для обеспечения роста доходности и аккумуляции денежного потока



Мы концентрируемся на «умном» росте, устанавливая высокие критерии доходности для открытия новых открытий



На фоне дальнейшего развития рынка и высокого потенциала его консолидации, мы ожидаем большего числа возможностей в области M&A, за счет которых мы можем (учитывая стратегические цели и целевой уровень доходности) точно увеличивать свое присутствие на рынке



Мы будем расширять предложение покупателю за счет направлений, выгодно дополняющих наш основной бизнес (вкл. партнерства, электронную коммерцию, новые специализированные форматы и т.д), чтобы обеспечить оптимальное удовлетворение потребностей



Краткий обзор стратегии

Фокус на покупателе

Ориентированный на покупателя процесс принятия решений, основанный на программе лояльности (ключевой источник данных) / персонализации

Совершенствование CVP и кластеризация для лучшего удовлетворения потребностей клиентов

Улучшенное позиционирование бренда (вкл. заботу, безопасность, устойчивое развитие и выгодное ценностное предложение)

E2E предложение покупателям за рамками офлайн – формирование экосистемы

Лучший работодатель

Активные инвестиции в кадры для обеспечения лучшей квалификации персонала и непрерывности бизнеса

Гибкое и инновационное мышление

«Командный подход»: эффективное кросс-функциональное сотрудничество

Оценка талантов и вертикальная мобильность

Вовлеченные сотрудники

Покупатели

Рост LFL, лидерство по NPS¹ и чистому притоку покупателей



Сотрудники

Постоянное повышение eNPS² и снижение текучести кадров

Инвесторы

Ценность для акционеров за счет привлекательной доходности

Эффективные и перспективные каналы

Увеличение доли рынка, за счет «умной» экспансии, в том числе за счет M&A

Активное изучение новых направлений продаж, ниш / рынков

Оmnikanальность, вкл. электронную коммерцию

Гибкие закупки, вкл. партнерства с поставщиками, четкое и качественное предложение в СП/СТМ для укрепления позиционирования

Современная эффективная платформа

Четко синхронизированные функциональные стратегии

Гибкая организационная структура, четкое разделение ответственности в сочетании с культурой предпринимательства

Эффективные бизнес-процессы

Гибкая, надежная и масштабируемая платформа: ИТ, промышленные решения и данные



1/2

План действий

Стратегическое направление

Краткосрочные цели

в течение 1-2 лет

Средне- и долгосрочные цели

в течение 3-5 лет

Фокус на покупателе

- Обновление CVP, включая новые концепции редизайна
- Кластеризация магазинов
- Эмоциональные механики и персонализация программы лояльности
- Продвинутая аналитика
- Новое позиционирование бренда

- Постоянное совершенствование CVP
- Продвинутая многофакторная кластеризация
- Принятие решений на основе аналитики данных за счет DMP¹
- Глубокая персонализация: промо и коммуникации

Эффективные и перспективные каналы

- Органический рост с фокусом на доходность
- Расширенные пилоты перспективных новых форматов
- Собственное производство, частная марка и прямой импорт
- Электронная коммерция и расширенные партнерства
- Запуск Super App

- E2E предложение клиентам в рамках полномасштабной экосистеме
- Масштабирование новых успешных форматов
- Стратегические партнерства с поставщиками
- Лидирующие позиции в сфере электронной коммерции (за пределами e-grocery)



2/2

План действий

Стратегическое направление

Современная эффективная платформа

Краткосрочные цели

в течение 1-2 лет

- Синхронизация всех функциональных стратегий
- Переосмысление и оптимизация E2E процессов
- Реорганизация технологического направления: архитектура, процессы, орг. структура, навыки
- Переход на крупные промышленные / операционные платформы
- Стабилизация организационной структуры за счет адаптации RACI¹ и KPI

Средне- и долгосрочные цели

в течение 3-5 лет

- Стабильные, надежные и эффективные системы
- Продуктовое мышление как ключевая функциональная компетенция
- ИТ-ландшафт построен на промышленных решениях
- Автоматизация всех бизнес-процессов

Лучший работодатель

- Обновление HR-стратегии и пересмотр EVP²
- Постоянный сбор обратной связи от сотрудников
- Оценка и развитие талантов
- Продвинутое обучение сотрудников, в том числе дистанционное в рамках корпоративной академии

- Предпочтительный работодатель для соискателей технических / ИТ специальностей³
- Внедрение новой корпоративной культуры, продвигающей принципы предпринимательства, заботы, командного взаимодействия и открытости изменениям



Ключевые Стратегические Приоритеты на 2021-2025

Покупатели



Сотрудники

Инвесторы

Продуманный стратегический план позволяющий раскрыть огромный потенциал от развития бизнеса

Эффективные CVP инициативы, направленные на улучшение покупательского восприятия и опыта

Очевидный потенциал **повышения плотности продаж**, в том числе за счет **ускорения программы редизайнов**

Ускорение «умной» органической экспансии (gross, в год):

- У дома: 1 000-1 500 магазинов
- Дрогери: 750-1 000 магазинов
- Супермаркеты и суперсторы: 5-15 магазинов

Проактивная стратегия точечных M&As обеспечивающая привлекательный уровень возврата инвестиций

Создание **e-grocery платформы**, интегрированной в омниканальный покупательский опыт, способной **поддерживать 5%+ оборота Магнита**

Активное изучение и тестирование **новых рыночных ниш**

Высокие требования к доходности при запуске новых проектов



Ключевые **Финансовые** Прогнозы на 2021-2025

Покупатели



Сотрудники

Инвесторы



Стабильное **улучшение маржи EBITDA** в период 2021-2025 гг. **до уровня 8%**, позволяющее нарастить денежный поток



Комфортная долговая нагрузка на уровне ~1,5x Чистый долг / EBITDA, предельный уровень долга в размере 2,0x



- **Улучшение оборотного капитала** с фокусом на сокращение товарных запасов в днях:
- 3-5 дней для продуктовых магазинов
- 10-15 дней для drogery



Фокус на высокой доходности и создании дополнительной ценности для акционеров, обеспечивающей **стабильную выплату дивидендов**



Концепция стратегии устойчивого развития

Российский ритейлер №1 в области устойчивого развития

Наши амбиции

1.

Стать **лидером** по снижению воздействия на окружающую среду в российском секторе розничной торговли

2.

Положительно повлиять на качество жизни всех россиян

3.

Создать **полностью ответственную** цепочку поставок

4.

Выстроить **лучшую** систему корпоративного управления в российском секторе розничной торговли

5.

Стать **работодателем №1** в российском секторе розничной торговли

Стратегические принципы



Добросовестные деловые практики и партнерство



Управление природными ресурсами



Уважение многообразия и инклюзивность



Уважение прав человека



«Зеленый» маркетинг



Обязательства в области устойчивого развития до 2025 г.

<p>1 Экология</p> <p>50% Упаковки для СТМ и СП станет перерабатываемой, многоразовой, или компостируемой</p> <p>100% Сбора и переработки перерабатываемого пластика в собственных операциях</p> <p>▼ 50% Снижение пищевых отходов</p> <p>▼ 30% Снижение выбросов парниковых газов</p> <p>▼ 25% Снижение расхода воды и энергии</p>	<p>2 «Зелёные» закупки</p> <p>100% Ответственных закупок социально значимых товаров</p> <p>100% Ответственный подход в собственном производстве и сельском хозяйстве</p> <p>Повышение Доли экологичной упаковки на полке</p> <p>Ответственность Обеспечение системы ответственного подбора поставщиков товаров и услуг</p> <p>Партнерство Программы по развитию местных поставщиков и фермеров</p>	<p>3 Сотрудники</p> <p>70% Уровень вовлеченности сотрудников</p> <p>40% Максимальный показатель текучести персонала</p> <p>▼ 50% Снижение инцидентов с потерей рабочего времени при нулевых смертельных исходах</p>	<p>4 Сообщества</p> <p>10% сотрудников компании участвуют в волонтерских программах</p> <p>Сообщество Программы по развитию местных сообществ во всех регионах присутствия компании</p>	<p>5 Здоровье и благополучие</p> <p>Здоровый образ жизни Информация о здоровом образе жизни и питании доступна всем покупателям</p> <p>Здоровая еда Продукты для здорового образа жизни доступны всем покупателям</p>
--	--	---	--	--

ФРУКТЫ И ОВОЩИ

Магнит сегодня

Зонтичный бренд «Магнит»
Описание форматов
Магазины у дома • Супермаркеты
Дрогери • Краткий обзор • Другие
малые форматы и пилоты • Запуск
e-com • Собственное производство и
Частная марка • Система логистики
Сотрудники









Зонтичный бренд «Магнит»: миссии и форматы

Все нужное рядом

Ключевые форматы офлайн вкл. аптеки в продовольственных магазинах и дрoгери

Новые перспективные форматы

- Фокусные
- Дополнительные

										
		У дома «Шаговой доступности»	Семейный Супермаркет	Экстра Суперстор	Косметик Дрогери	Аптека Фарма	Моя цена Дисканутер	Сити Перекус	GO Киоск	
		+ e-com, закрывающий все миссии широким ассортиментным предложением								
Миссии	Перекус на ходу	●						●	●	
	Продукты на вечер ¹	●	●	●			●	●		
	Повседневные покупки	●	●	●	●		●			
	Закупка впрок		●	●						
	Покупки для особого случая		●	●	●	●	●			
	Площадь, кв. м	~340	700-2 350	2 350-5 000	130-350	20-90	150-350	120-180	6-60	
	Ассортимент, SKU	~6 450	~13 900	~25 550	~9 750	~4 800	~1 750	~3 200	~300	

Отличительные особенности

Мультиформатная модель

Единый бренд

Единая программа лояльности

Эмоциональная связь

Собственное производство



Магазины у дома

01

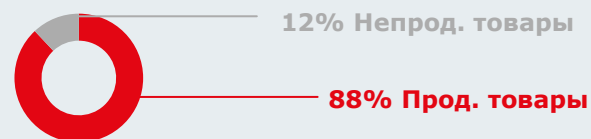
Удобный и доступный магазин для повседневных покупок



Площадь магазина, кв. м



Ассортимент



Среднее количество SKU



6 388

Описание

- ✓ Повседневные покупки
- ✓ Продукты на вечер/сейчас
- ✓ Небольшое пополнение запасов



Расположение

Спальные и деловые районы

Доля в чистой розничной выручке

77%

По состоянию на 31.03.2021 г.



Магазины у дома

02

Ключевые операционные показатели

Торговая площадь, тыс. кв. м

5 169 **4,4%**
Рост год-к-году



Средний чек
(без НДС) 1 кв. 2021, руб.

325 **16,4%**

Количество покупателей
1 кв. 2021, млн

922 **-8%**

LTM - плотность продаж*,

235

*Отношение чистой розничной выручки за последние четыре квартала к средней торговой площади на конец последних пяти кварталов

LFL 1 кв 2021

Рост среднего чека

15,9%

Рост трафика

-9,5%

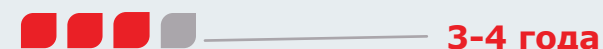
Рост выручки

4,9%

Открытие магазина

Срок окупаемости

Аренда



Стоимость магазина тыс. руб.
на кв. м торговой площади

Новый магазин



Редизайн



Выход на зрелый уровень продаж

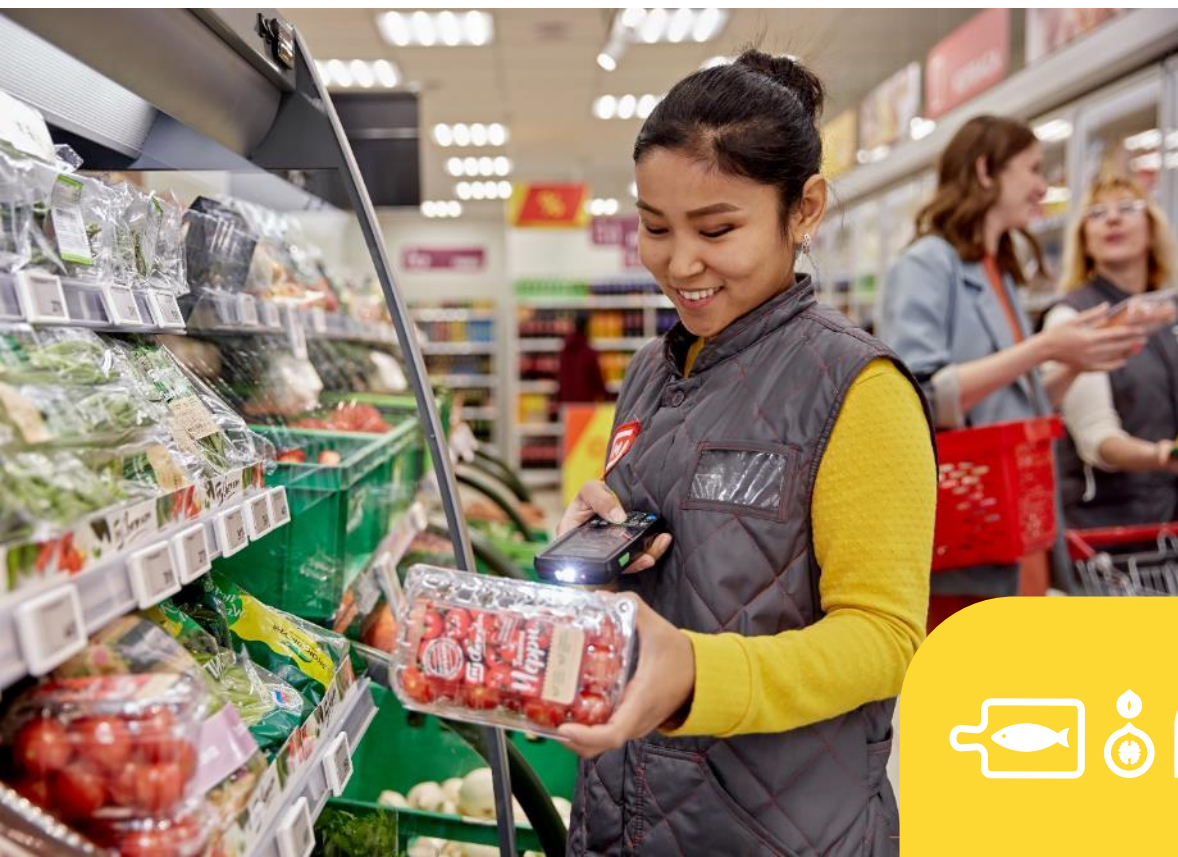
12 месяцев



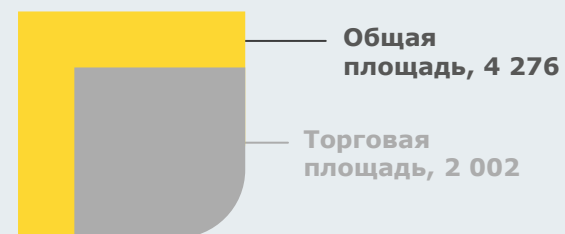
Супермаркеты

01

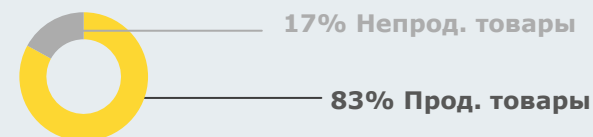
Удобный и доступный магазин для ежедневных и более крупных покупок



Площадь магазина, кв. м



Ассортимент



Среднее количество SKU



17 109

Описание

- ✓ Крупные покупки
- ✓ Покупки для особого случая
- ✓ Повседневные покупки
- ✓ Продукты на вечер



Расположение

Спальные и деловые районы, торговые центры

Доля в чистой розничной выручке

13%

По состоянию на 31.03.2021 г.



Супермаркеты

02

Ключевые операционные показатели

Торговая площадь, тыс. кв. м

943 -0,4%
Рост год-к-году



Средний чек
(без НДС) 1 кв. 2021, руб.

636 12,4%

Количество покупателей
1 кв. 2021, млн

79 -12%

LTM - Плотность продаж*,

215

*Отношение чистой розничной выручки за последние четыре квартала к средней торговой площади на конец последних пяти кварталов

LFL 1 кв. 2021

Рост среднего чека

12,1%

Рост трафика

-11,4%

Рост выручки

-0,7%

Открытие магазина

Срок окупаемости

Аренда



Стоимость магазина тыс. руб.
на кв. м торговой площади

Новый магазин



Редизайн



Выход на зрелый уровень продаж

14 месяцев



Дрогери

01

Товары для здоровья и красоты в шаговой доступности

Магнит Косметик №1 в России среди специализированных магазинов в категории красота и здоровье по выручке, количеству магазинов и торговой площади



Площадь магазина, кв. м



Ассортимент



Среднее количество SKU

 **9 820**

Описание

- ✓ Повседневные покупки товаров для дома и предметов личной гигиены

Расположение

Спальные и деловые районы

Доля в чистой розничной выручке

9% 

По состоянию на 31.03.2021 г.



Магазины дрогери

02

Ключевые операционные показатели

Торговая площадь, тыс. кв. м

1 460 **9,0%**
Рост год-к-году



Средний чек
(без НДС) 1 кв. 2021, руб.

373 **12,3%**

Количество покупателей
1 кв. 2021, млн

94 **-1%**

LTM - Плотность продаж*

99

*Отношение чистой розничной выручки за последние четыре квартала к средней торговой площади на конец последних пяти кварталов

LFL 1 кв. 2021

Рост среднего чека

12,0%

Рост трафика

-6,9%

Рост выручки

4,3%

Открытие магазина

Срок окупаемости

Аренда

2-3 года

Стоимость магазина тыс. руб.
на кв. м торговой площади

Новый магазин

26

Редизайн

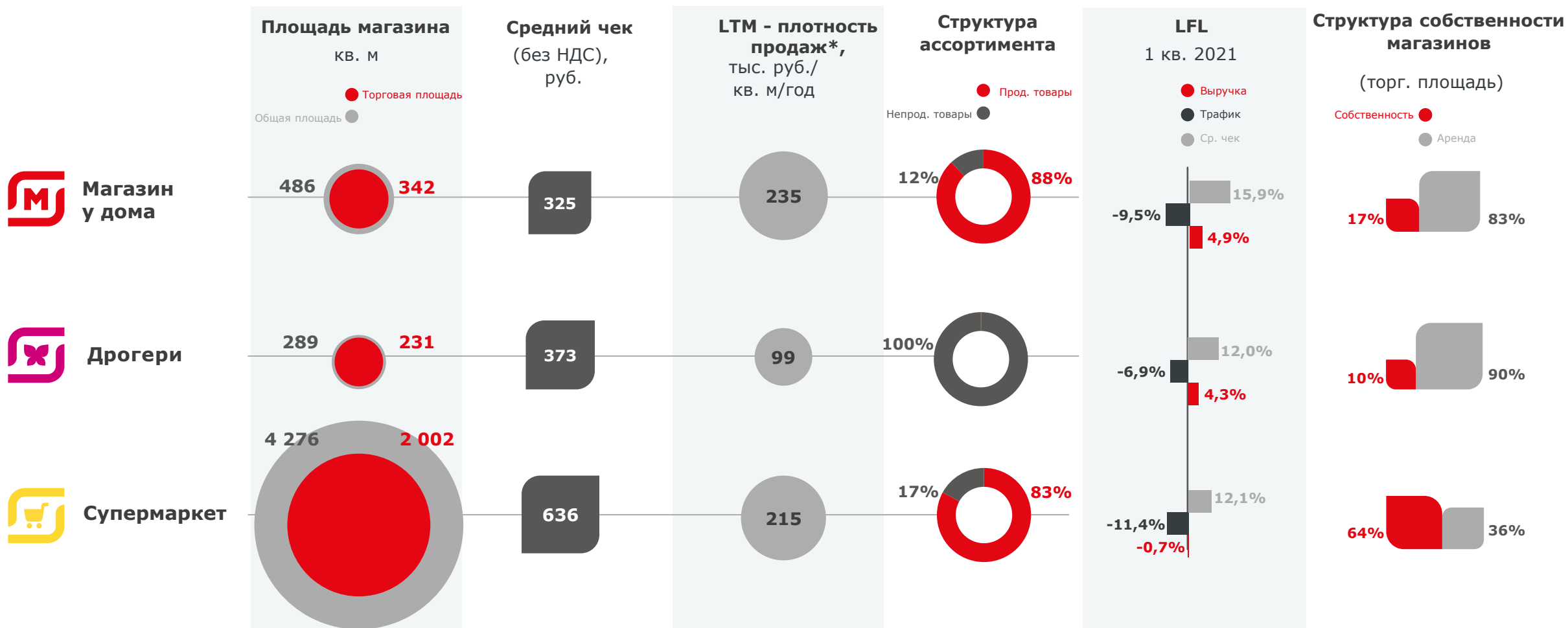
19

Выход на зрелый уровень продаж

12 месяцев



Описание форматов



По состоянию на 31.03.2021 г.

*Отношение чистой розничной выручки за последние четыре квартала к средней торговой площади на конец последних пяти кварталов



Прочие малые форматы и пилоты 01



Магнит Сити

Небольшие магазины с ассортиментом готовой продукции, базовых продовольственных и непродовольственных товаров в местах с высоким трафиком. Есть зона кафе с зарядкой для телефона и Wi-Fi



Магнит Аптека

Лекарства и товары для здоровья по доступным ценам в удобном месте



Дискаунтеры

Самый востребованный у покупателей ассортимент с фокусом на собственные торговые марки и низкие цены



Magnit GO

Киоск, предлагающий еду и другие товары навынос в локациях высоким трафиком

Площадь и расположение

120–180 кв. м

Расположены в местах с высоким трафиком – рядом с офисами, университетами и зданиями различных предприятий

20-90 кв. м

Расположены внутри магазинов дрогери и подходящих продовольственных магазинов

150-350 кв. м

Расположены преимущественно в спальных районах

6–60 кв. м

Расположены в местах с высоким трафиком – офисы, транспортные узлы, пешеходные улицы, парки, спортивные объекты, учебные заведения

Ассортимент, SKU

3 200

4 800

1 750

300

Отличительные особенности

- Выпечка (приготовленная в магазине)
- Готовая к употреблению продукция (сэндвичи, кофе, напитки и т.д.)
- Мытые и готовые к употреблению фрукты
- Молочные продукты
- Мороженое
- Вино

- Аптеки, магазины дрогери и продуктовые магазины взаимно стимулируют трафик друг друга, приумножая экономический эффект
- Синергия в цепочке поставок и операционных затратах магазина

- Всегда низкие цены для покупателей
- Самые востребованные товары преимущественно первого ценового сегмента
- Фокус на собственные торговые марки

- Готовые к употреблению блюда
- Снеки
- Напитки
- Мороженое
- Кондитерские изделия



Запуск электронной коммерции во всех миссиях



Закупка впрок (2+ часа)
Большой чек



Экспресс-покупка (~60 мин)
Небольшая рядовая покупка



E-Pharma
Текущие потребности и регулярные покупки



ОТКУДА

СТАТУС

Суперстор

2 в Краснодаре – пилот
40 в 20 регионах – масштабирование в 2021 г.

Даркстор

1 в Москве – открытие в 2021 г.



Магазин у дома

35 в Москве – пилот
770 в 30 регионах – масштабирование в 2021 г.

Мини-даркстор

2 в Москве – пилот
20 в Москве – масштабирование в 2021 г.

ПАРТНЕРЫ

Магазин у дома и дрогери

>1,000 магазинов в 53 регионах

Магазин у дома

>500 магазинов в 30 регионах



Аптека

~120 в Москве – пилот
600 – масштабирование в 2021 г.

Даркстор

4 – открытие в 2021 г.



Онлайн доставка уже показывает хорошие результаты



>8 600

Среднее кол-во заказов в день



~1 100

средний чек по всем сервисам¹



>40 000 SKU

доступно во всех сервисах



>1 200

магазинов подключено



2

даркстора открыто



86

городов в 53 регионах



>50%

выручки от электронной коммерции генерируется за пределами Москвы и Санкт-Петербурга



>3,3 млрд руб.

прогнозируемая годовая выручка²

Данные по состоянию на февраль 2021 г.

1. Включая НДС

2. Валовая стоимость мерчандайзинга, включая НДС



Частная марка, собственное производство и прямой импорт как основные отличительные особенности

Частная марка

Улучшение портфеля СТМ – закрытие большего количества миссий

~25% планируемая доля СТМ в продажах к 2025 году

Моя цена



PREMIERE of TASTE

Свежесть

BEAUTY BOMB



Покупатель – главный приоритет, поэтому мы фокусируемся на качестве, открывая дегустационные студии, собирая обратную связь через приложение и проводя исследования

Цель: достичь 100% доступности продуктов СТМ во всех магазинах

Выделение минимум 2-х фейсингов¹ для большинства брендов СТМ²

Собственное производство

Эксклюзивные товары с отличным соотношением цены и качества

Дальнейшие точечные инвестиции помогут усилить дифференциацию и получить высокую доходность

4 сельскохозяйственных комплекса



Огурцы, томаты, салат



Картофель, лук, свекла, морковь



Грибы

13 производственных предприятий



Кондитерские изделия



Крупы, макаронные изделия



Уксус, сиропы



Еда быстрого приготовления



Специи, семечки, орехи



Замороженная рыба



Замороженные полуфабрикаты

Прямой импорт

дифференцирующее предложение

- Профильная команда из 60+ сотрудников
- Офисы в Центральной и Восточной Азии

Стратегические партнерства с поставщиками

Не только эксклюзивные бренды / SKU, но также:

- реализация проектов в цепочках поставок
- оптимизация затрат на мерчандайзинг
- обмен данными
- совместные маркетинговые и промо-кампании

1. Фейсинг – количество единиц товара, визуально доступных покупателю на полке магазина

2. Где применимо



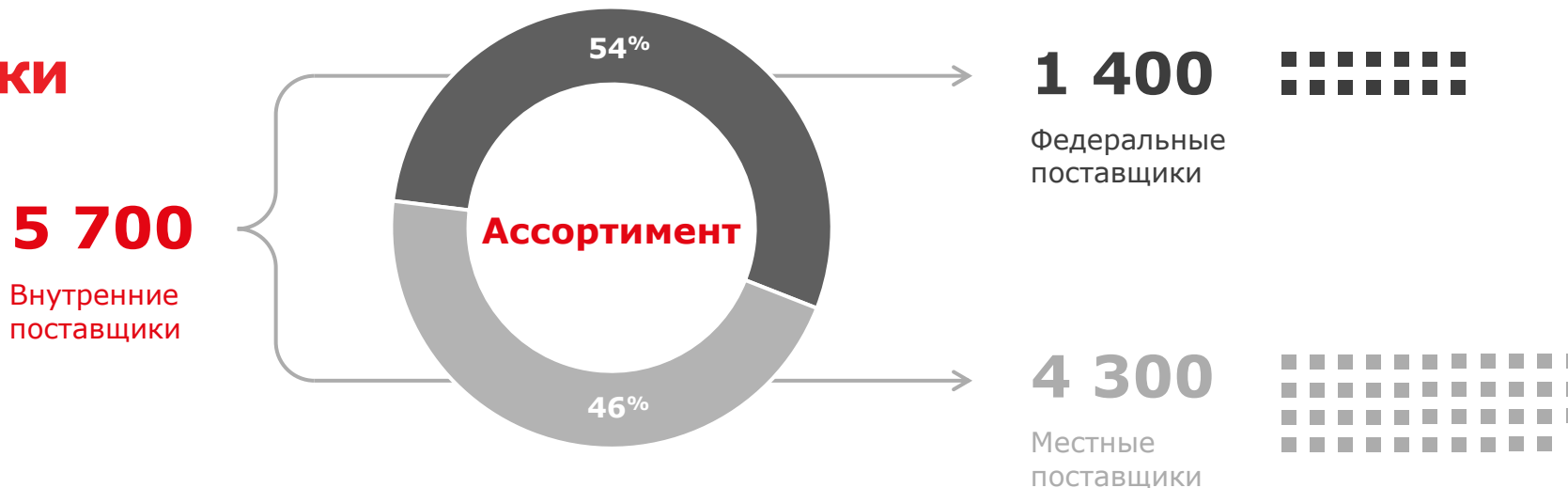
Собственное производство— с грядки/производства на полку





Поставщики

Поставщики



Прямой импорт



7% Доля прямого импорта в выручке (среднегодовой показатель)



690 Действующих контрактов

Частная марка



8% Доля в выручке



Система логистики

Уровень централизации 1 кв 2021



- 1 Охват всей страны**
Федеральные, региональные и импортные поставки
- 2 Наличие собственных АТП, а также транспорта на аутсорсинге**
обеспечивает высокий уровень сервиса и контроля
- 3 Эффективная структура собственности**
обеспечивает высокую надежность и контроль затрат





Персонал



315 698

сотрудников



254 241

Персонал магазинов



33 370

Работники РЦ и АТП



10 664

Сотрудники филиалов



12 606

Персонал головной компании



4 817

Сотрудники производств и прочие



1 961

Сотрудники ОЦО



Прочие форматы

2 547



Супермаркеты

27 353



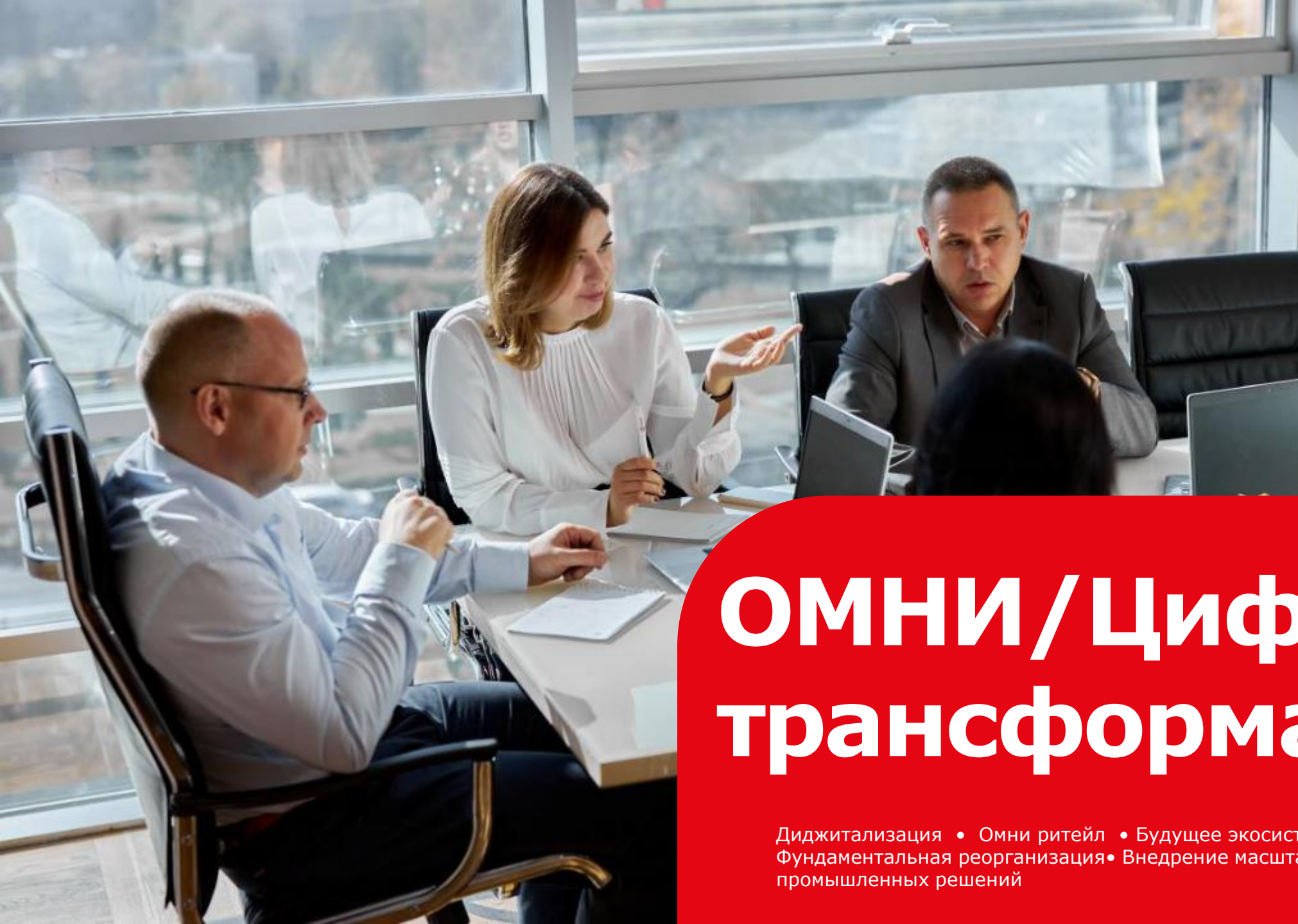
Магазины дрогери

43 219



Магазины у дома

181 122



ОМНИ / Цифровая трансформация

Диджитализация • Омни ритейл • Будущее экосистемы Магнита •
Фундаментальная реорганизация • Внедрение масштабируемых
промышленных решений



Цифровизация важна на всех этапах покупательского пути

1

До покупки

- Лояльность, общие промо и SVM¹ предложения
- Клубы по интересам
- Привилегии от партнеров
- Проверка наличия в ближайших магазинах

2

Опыт в магазине

- Информативная навигация
- Выбор товаров с помощью мобильного сканера / приложения
- Более простая и быстрая оплата с помощью мобильных платежей

3

Опыт в e-grocery

- Экспресс-покупка продуктов
- Закупка впрок
- E-drogerie
- E-pharma

4

Оплата

- Цифровая карта лояльности
- Платежное решение Магнита

5

После покупки

- Обратная связь
- Чек
- Цифровой контент



Оmnиканальный ритейл лежит в центре будущей экосистемы Магнита

Наша цель – создать экосистему комплементарных сервисов, построенную вокруг бренда Магнита и омниканального ядра



Магнит – мультиформатный и омниканальный ритейлер ...



... с единой программой лояльности, историей покупок и т.д.



Масштабирование e-com в 2021 г. для ключевых миссий в большинстве регионов



Дополнительные сервисы (Pay, Mobile) уже тестируются ...



... и будут интегрированы в единый Super App



Стратегические партнерства для дальнейшего развития экосистемы



Все сервисы будущей экосистемы Магнита в едином Super App





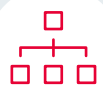
Мы запустили процесс фундаментальной реорганизации ИТ

Составлен годовой план реорганизации с KPI, команда сформирована и готова к работе



Внутренние digital компетенции

- Формирование современных навыков управления разработкой
- Перевод реализации стратегических проектов с вендоров на внутренние ресурсы



Продуктовые команды

- Автономные «плоские» кросс-функциональные команды
- Наделение команд полномочиями для принятия решений
- Итеративный рабочий процесс на основе спринтов



Современный процесс ИТ-разработки

- Автоматизированное тестирование и развертывание
- Культура DevOps
- Современный стек технологий



Современная ИТ-архитектура

- Современные технологические решения
- Технологическое единообразие
- Архитектура, помогающая реализовывать принципы Agile



Надежная инфраструктура

- Высокий уровень сервиса
- Оптимальный TCO
- Принципы гибкости и масштабируемости

Цель: уменьшить Time-to-Market¹ и сократить Total Cost of Ownership



Внедрение масштабируемых промышленных решений



ERP / HCM

Enterprise Resource
Planning¹ / Human
Capital Management²

Лучшее комплексное решение (ERP) для розницы, финансов, некоммерческих закупок и недвижимости.

Лучшее решение для HR-процессов (HCM): расчет заработной платы, кадровый учет и администрирование, формирование и ведение всей обязательной отчетности.



F&R

Forecast &
Replenishment³

Ведущее решение на рынке. Нативное облачное SaaS-решение, закрывающее большую часть требований без необходимости проведения доработок.

Самое быстрое из имеющихся на рынке решений за счет продвинутого режима вычислений.



WMS

Warehouse
Management⁴

Одна из лучших WMS-систем на рынке.

Лидер «магического квадранта» Gartner в блоке WMS на протяжении последних трех лет.

Продвинутая и гибкая технологическая архитектура на основе микросервисов.



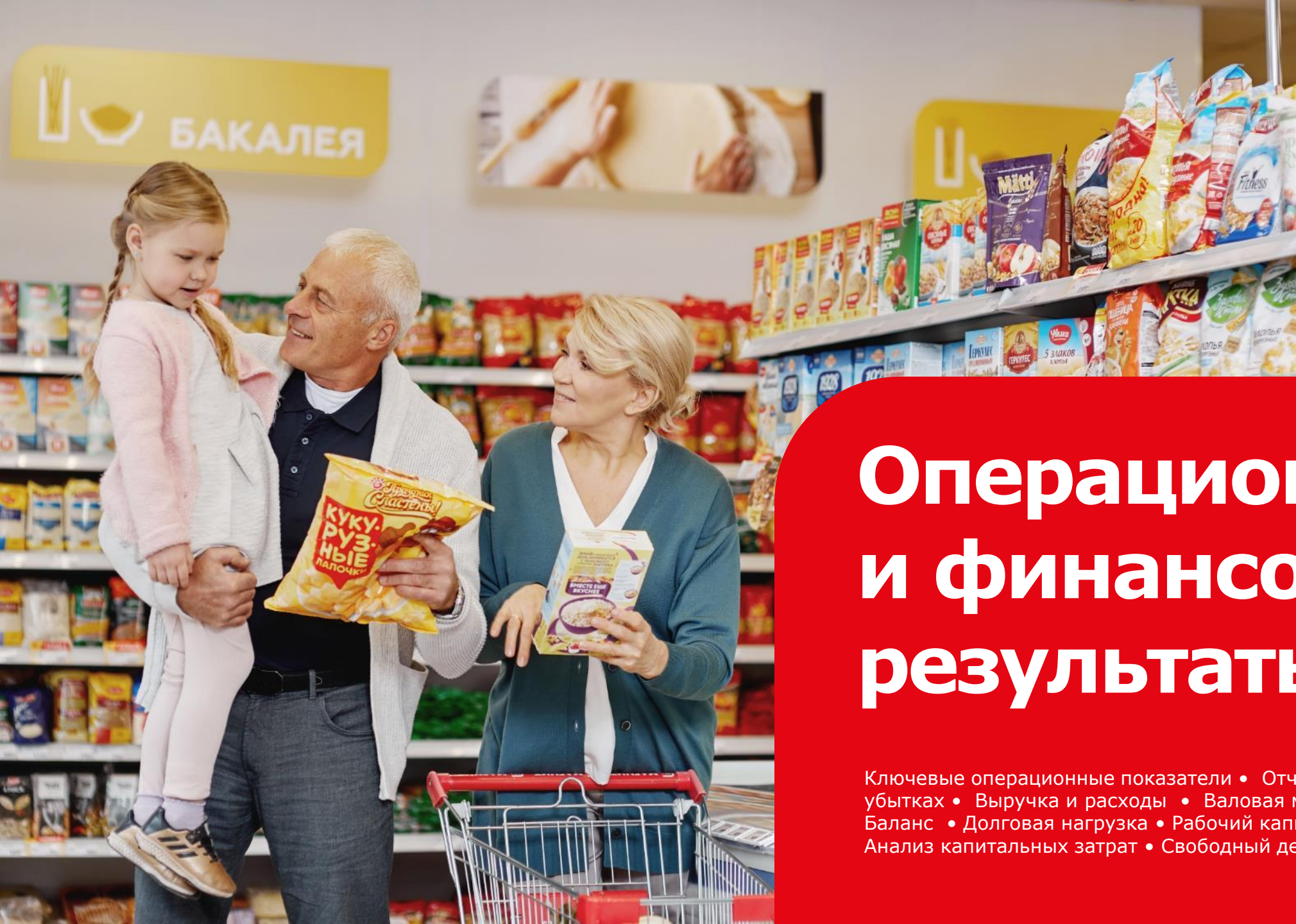
TMS

Transportation
Management⁴

Учитывает все вводные по расчетам грузоперевозок.

Позволяет разрабатывать схемы доставки по принципу «точно в срок».

Интегрируется в основное ERP-решение – сочетание логики учета и оптимизации.



Операционные и финансовые результаты

Ключевые операционные показатели • Отчет о прибылях и
убытках • Выручка и расходы • Валовая маржа и EBITDA
Баланс • Долговая нагрузка • Рабочий капитал
Анализ капитальных затрат • Свободный денежный поток

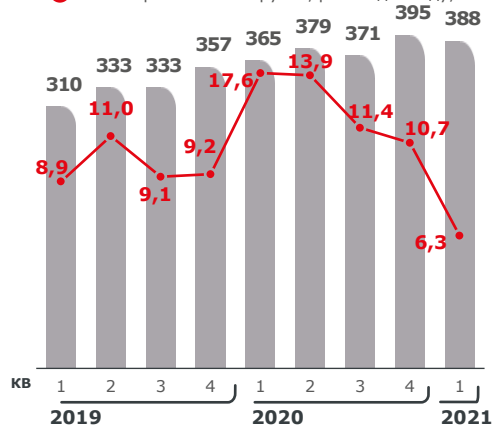


Ключевые операционные показатели

[Назад к исходному слайду →](#)

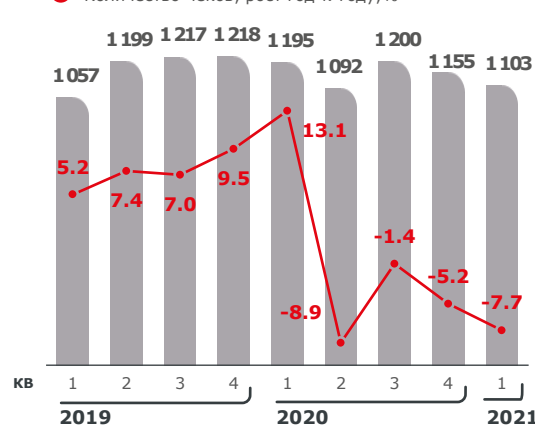
1 Чистая розничная выручка, млрд руб.

● Чистая розничная выручка, рост год-к-году, %



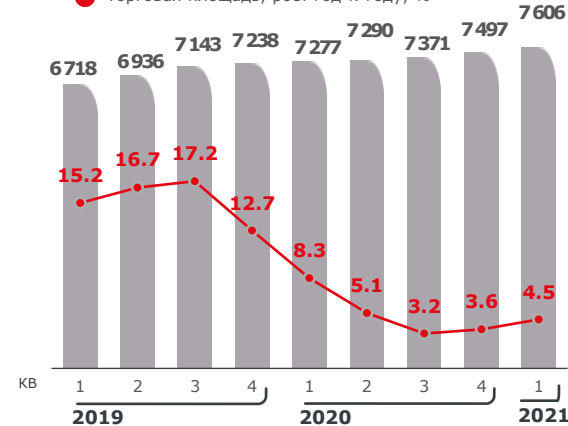
2 Количество покупателей, млн

● Количество чеков, рост год-к-году, %



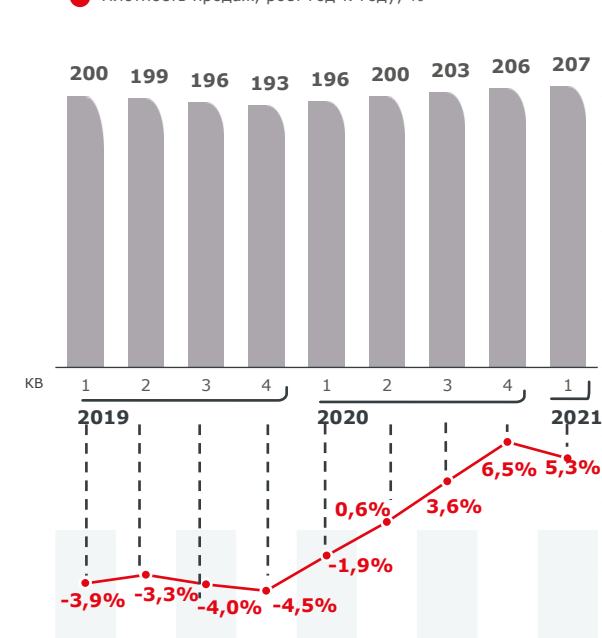
3 Торговая площадь, тыс. кв. м

● Торговая площадь, рост год-к-году, %

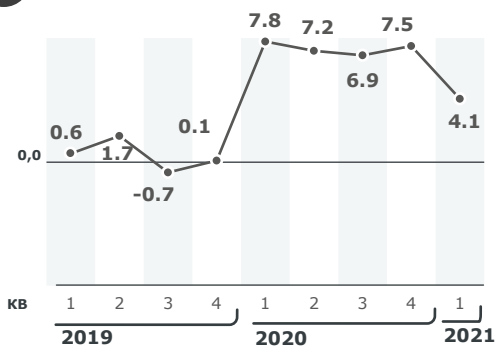


4 LTM - Плотность продаж*, тыс. руб./кв.м/год

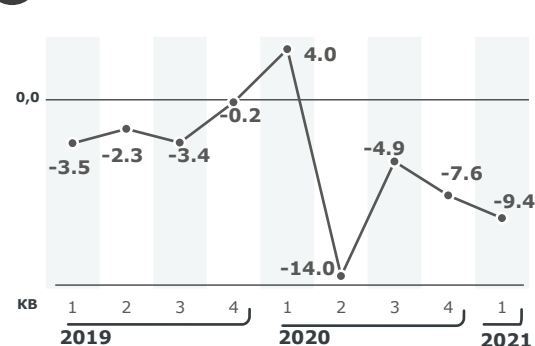
● Плотность продаж, рост год-к-году, %



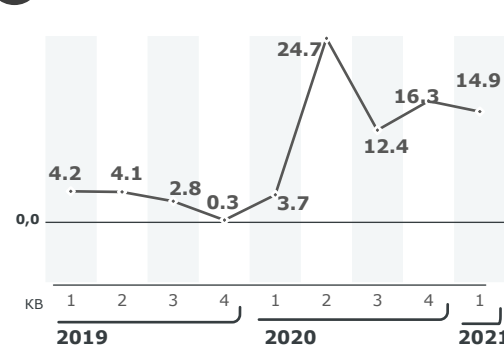
A Рост LFL-продаж, %



B Рост LFL-трафика, %



C Рост LFL-чека, %



* Отношение чистой розничной выручки за последние четыре квартала к средней торговой площади на конец последних пяти кварталов



Отчет о прибылях и убытках

млн руб.

МСБУ 17

МСФО 16

	2019	2020	Рост год-к-году	2019	2020	Рост год-к-году
Чистая выручка	1 368 705	1 553 777	13,5%	1 368 705	1 553 777	13,5%
Себестоимость реализации	-1 056 706	-1 188 049	12,4%	-1 056 706	-1 188 022	12,4%
Валовая прибыль	311 999	365 729	17,2%	311 999	365 756	17,2%
Валовая маржа, %	22,8%	23,5%	74 б.п.	22,8%	23,5%	74 б.п.
SG&A ²	-244 767	-272 242	11,2%	-182 554	-206 660	13,2%
Прочие доходы, нетто	12 735	12 771	0,3%	14 720	15 940	8,3%
Доходы от аренды, субаренды	3 144	3 153	0,3%	3 144	3 153	0,3%
ЕБИТДА до LTI¹	85 111	110 264	29,6%	149 309	179 043	19,9%
ЕБИТДА маржа до LTI	6,2%	7,1%	88 б.п.	10,9%	11,5%	61 б.п.
ЕБИТДА	83 112	109 410	31,6%	147 310	178 189	21,0%
ЕБИТДА маржа, %	6,1%	7,0%	97 б.п.	10,8%	11,5%	71 б.п.
Амортизация и обесценение ОС, НМА и прав аренды	-46 788	-45 917	-1,9%	-88 094	-89 765	1,9%
ЕБИТ	36 324	63 493	74,8%	59 216	88 424	49,3%
Прибыль/убыток от курсовой разницы	781	-1 310	-267,8%	873	-1 453	-266,5%
Чистые финансовые расходы	-15 095	-13 497	-10,6%	-47 509	-44 268	-6,8%
Прибыль до налогообложения	22 010	48 686	121,2%	12 579	42 703	239,5%
Налоги	-4 901	-10 905	122,5%	-3 015	-9 709	222,0%
Эффективная налоговая ставка	22,3%	22,4%	13 б.п.	24,0%	22,7%	-123 б.п.
Чистая прибыль	17 108	37 781	120,8%	9 564	32 993	245,0%
Маржа чистой прибыли, %	1,2%	2,4%	118 б.п.	0,7%	2,1%	142 б.п.

Незначительные отклонения в расчете итогов, промежуточных итогов и/или процентного изменения обусловлены округлением

¹ Программа долгосрочного премирования (Long-Term Incentive Program)

² Не включает амортизацию и обесценение ОС и НМА и прав аренды

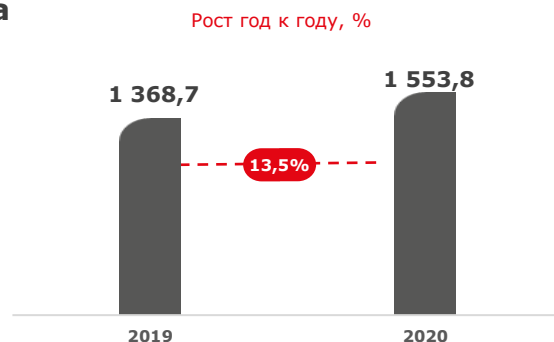
Источник: МСБУ 17 — в соответствии с данными управленческой отчетности; ; МСФО 16 — аудированные результаты в соответствии с МСФО



Выручка и расходы

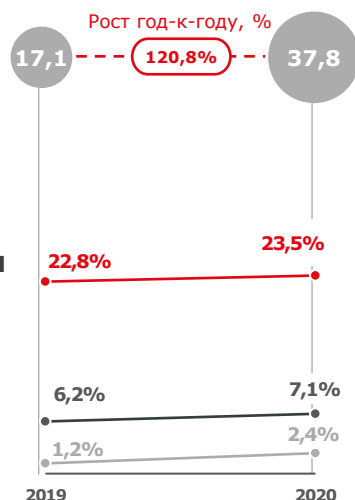
Динамика выручки

млрд руб.

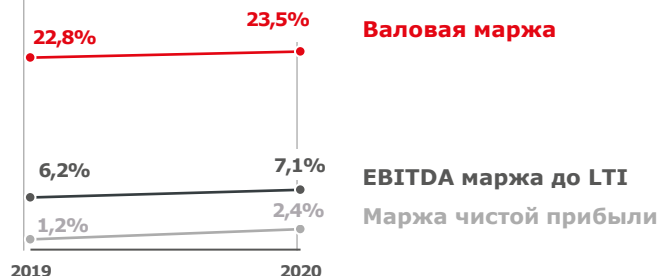


Динамика чистой прибыли

млрд руб.



Динамика рентабельности



Структура расходов

Статья расходов	млрд руб.	% от выручки	% от SG&A
Итого	318,2	20,5%	100,0%
Оплата труда и соответствующие налоги	138,6	8,9%	43,6%
Аренда	67,0	4,3%	21,1%
Амортизация и обесценение ОС и НМА	45,9	3,0%	14,4%
Коммунальные платежи	28,3	1,8%	8,9%
Прочие расходы	9,1	0,6%	2,8%
Реклама	7,6	0,5%	2,4%
Банковские услуги	7,1	0,5%	2,2%
Ремонт и тех обслуживание	6,7	0,4%	2,1%
Упаковка и материалы	4,9	0,3%	1,5%
Налоги, кроме налога на прибыль	2,9	0,2%	0,9%

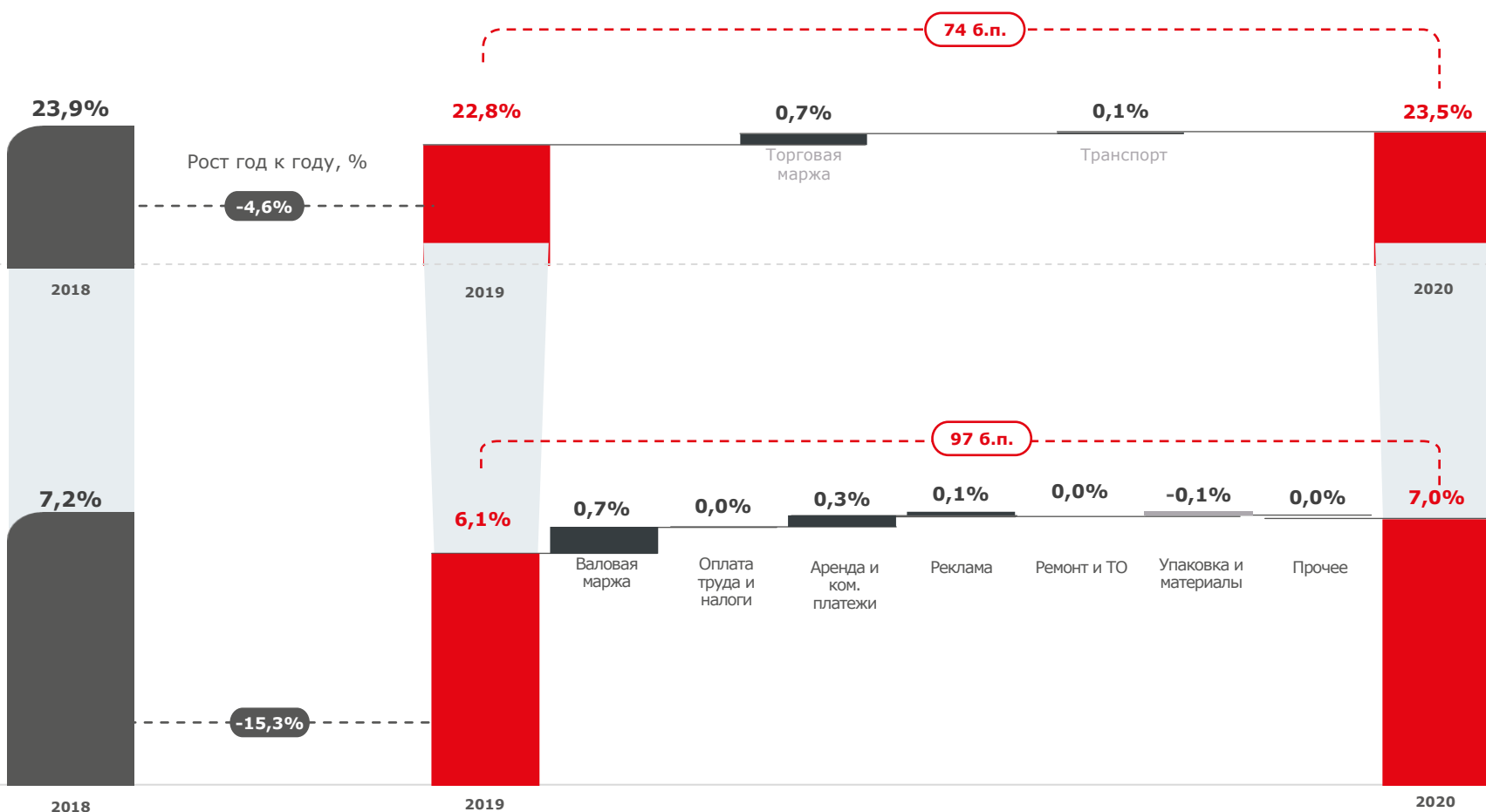


Валовая маржа и EBITDA

МСБУ 17

МСФО 16

Мост валовой маржи, % от выручки



Мост EBITDA маржи, % от выручки



Незначительные отклонения в расчете итогов, промежуточных итогов и/ или процентного изменения обусловлены округлением
 Источник: МСБУ 17 — в соответствии с данными управленческой отчетности, МСФО 16 — аудированные результаты в соответствии с МСФО



Баланс

млн руб.

АКТИВЫ	2019	2020	КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	2019	2020
Основные средства	352 986	336 513	Капитал	188 533	182 889
Права по аренде	313 566	308 445	Долгосрочный долг	119 632	147 695
Прочие внеоборотные активы	30 794	33 503	Долгосрочные обязательства по аренде	320 601	316 142
Денежные средства и их эквиваленты	8 901	44 700	Прочие долгосрочные обязательства	19 524	14 393
Запасы	218 874	205 949	Торговая и прочая кредиторская задолженность	161 631	161 072
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13 993	8 564	Краткосрочный долг	64 578	18 392
Авансы выданные	5 770	5 581	Краткосрочные обязательства по аренде	36 609	41 432
Налоги к возмещению	1 464	76	Дивиденды к выплате	14 453	24 095
Краткосрочные финансовые активы	554	318	Прочие краткосрочные обязательства	23 127	39 283
Расходы будущих периодов	656	1 082			
Налог на прибыль к возмещению	1 130	662			
ИТОГО АКТИВЫ	948 689	945 392	ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	948 689	945 392



Долговая нагрузка

Низкий валютный риск

Отсутствие долга в иностранной валюте

Низкий риск изменения процентной ставки

99% долга с фиксированной ставкой и 1% с переменной ставкой*

Средний срок погашения долга

22 месяца

Средневзвешенная стоимость долга

6,1% на конец 2020, что на 1,0 п.п. меньше, чем на конец 2019

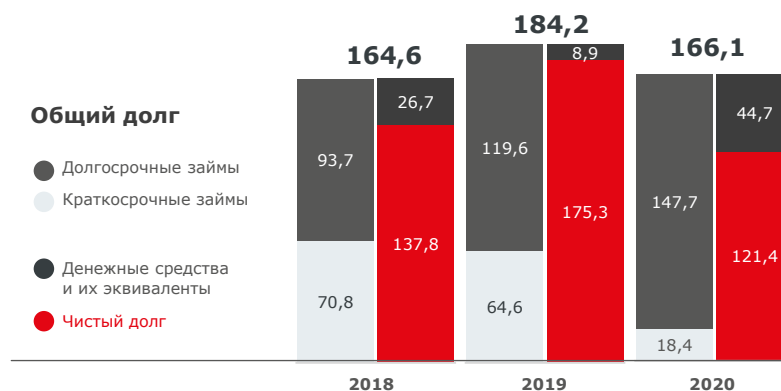
Низкая долговая нагрузка

Соотношение чистый долг / LTM EBITDA – 1,1x

Доступный кредитный лимит

Доступный кредитный лимит в российских банках – 280,6 млрд руб.

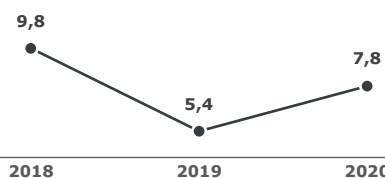
Динамика уровня долга, млрд руб.



Соотношение чистый долг / EBITDA

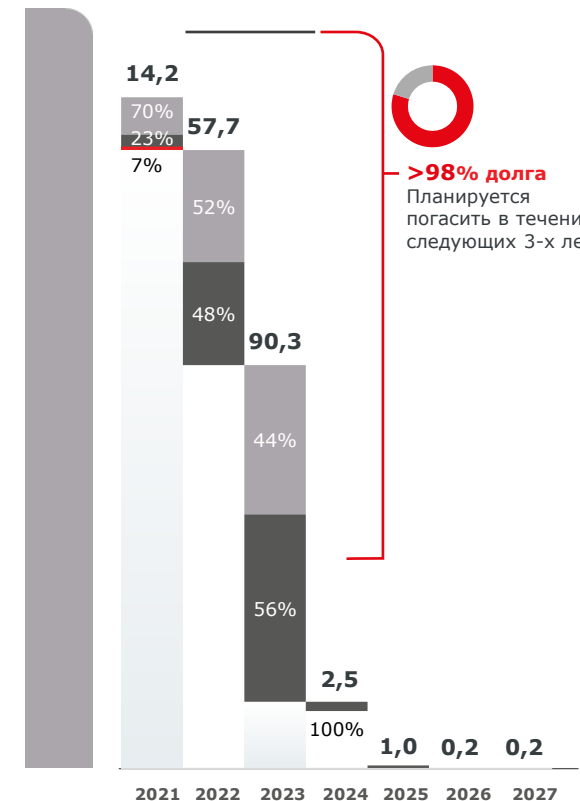


EBITDA / Финансовые расходы



Кредитный портфель* млрд руб.

166,1



>98% долга
Планируется погасить в течение следующих 3-х лет

По состоянию на 31.12.2020 г.

Источник: МСБУ 17 — в соответствии с данными управленческой отчетности

*Тип долга зависит от срока погашения займа. Займы, срок погашений которых превышает 365 дней, относятся к долгосрочным.



Рабочий капитал

1

Цели на 2020–2025

Улучшение оборотного капитала

с акцентом на оптимизацию
оборачиваемости товарных запасов
в днях в продуктовых магазинах и
формате дробери

Сокращение оборачиваемости товарных запасов

на 3–5 дней

в продуктовых магазинах

на 10–15 дней

в формате дробери

2

Проекты по улучшению оборачиваемости запасов в днях

Кросс-функциональное взаимодействие цепочки поставок, операций и коммерческих департаментов. Уникальный подход к различным группам товарных запасов, основанный на ликвидности, так как каждая часть товарных запасов требует своего подхода.

- оптимизация объемов путем пересмотра минимального количества заказов у поставщиков на товары с низкой оборачиваемостью;
- оптимальный уровень скидок на пассивный ассортимент;
- повышение точности прогнозирования спроса на промо-акции

В процессе

- Оптимизация размера упаковки
- Запуск решения pick-by-SKU
- Совершенствование планограмм, синхронизирующих полочные площади со структурой продаж внутри магазинов

Запущен

- Гармонизация ассортимента
- Модульная стандартизация в магазинах дробери
- Внедрение единой системы прогнозирования и пополнения запасов

Запуск

- Новые IT-решения, связанные с доступностью товара на полке и прогнозированием промо-акций



Рабочий капитал

3

Проекты по улучшению условий расчетов с поставщиками в днях и сокращению просроченной дебиторской задолженности

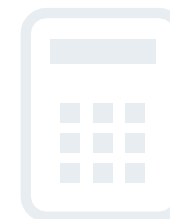
В процессе

- Оптимизация дебиторской задолженности по бонусам от поставщиков в результате еженедельного отслеживания просроченной задолженности и клиринговых расчетов
- Переход на электронный документооборот с крупными поставщиками по маркетинговым услугам и бонусам для сокращения времени согласования документов
- Увеличение кредиторской задолженности для увеличения отсрочки платежа поставщикам

4

Структурные факторы влияния

- Новое решение SQM - новые магазины имеют более низкую плотность продаж на этапе наращивания темпов
- Обновление и ротация ассортимента в связи с проектами по редизайну и пересмотру зонирования
- Увеличение доли формата дрогери как % от общей выручки
- Повышение доступности товара на полке
- Постоянный рост продаж
- Рост доли категорий фреш
- Инфляция закупочных цен





Анализ капитальных затрат

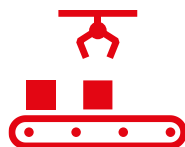
2020
млн руб.

31 990

Итого

2019
млн руб.

58 607



Машины и оборудование

12 841 (40%)



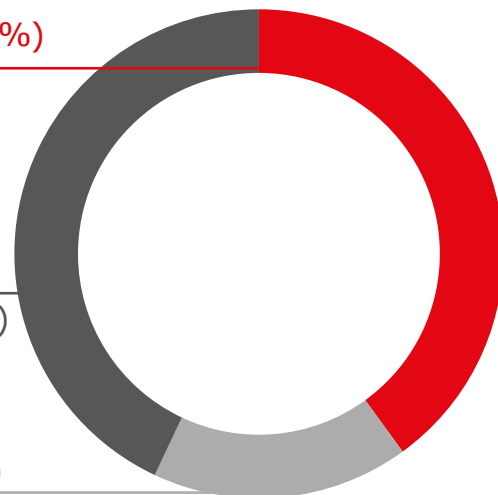
Незавершенное строительство и здания

13 690 (43%)

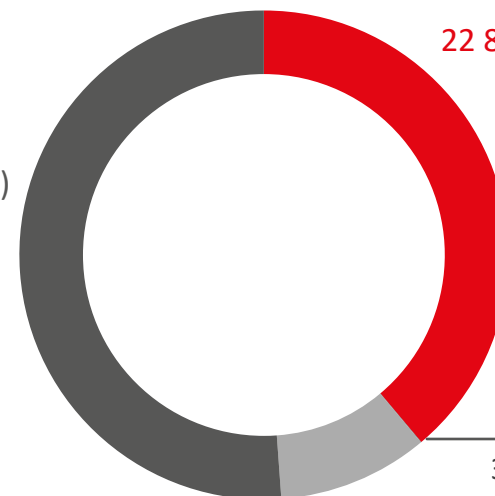


Прочие активы

5 459 (17%)



30 074 (51%)



22 869 (39%)

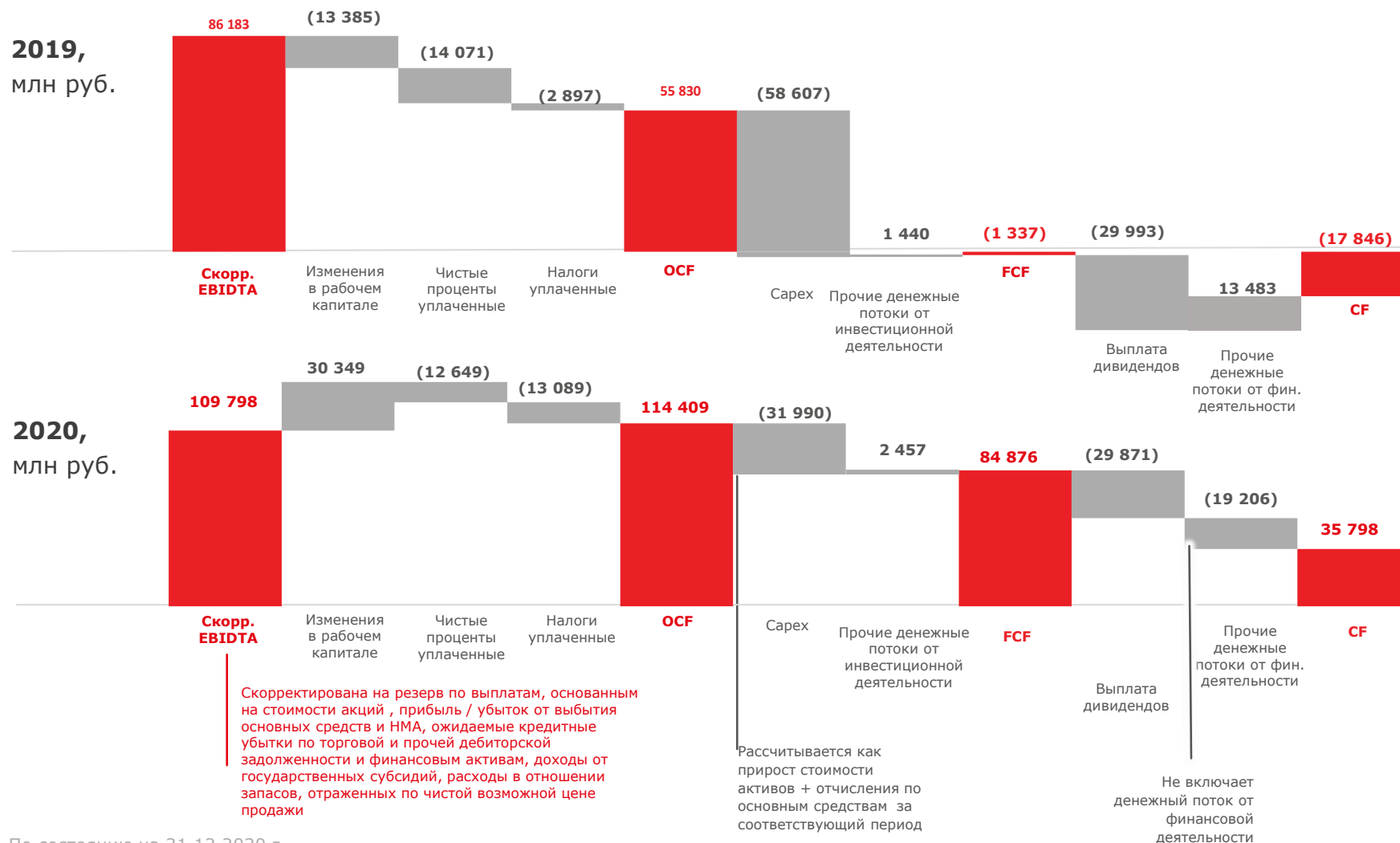
19 (0%)

Земля

5 645 (10%)



Свободный денежный поток



Анализ рабочего капитала

43 дня

Средний срок расчета с поставщиками

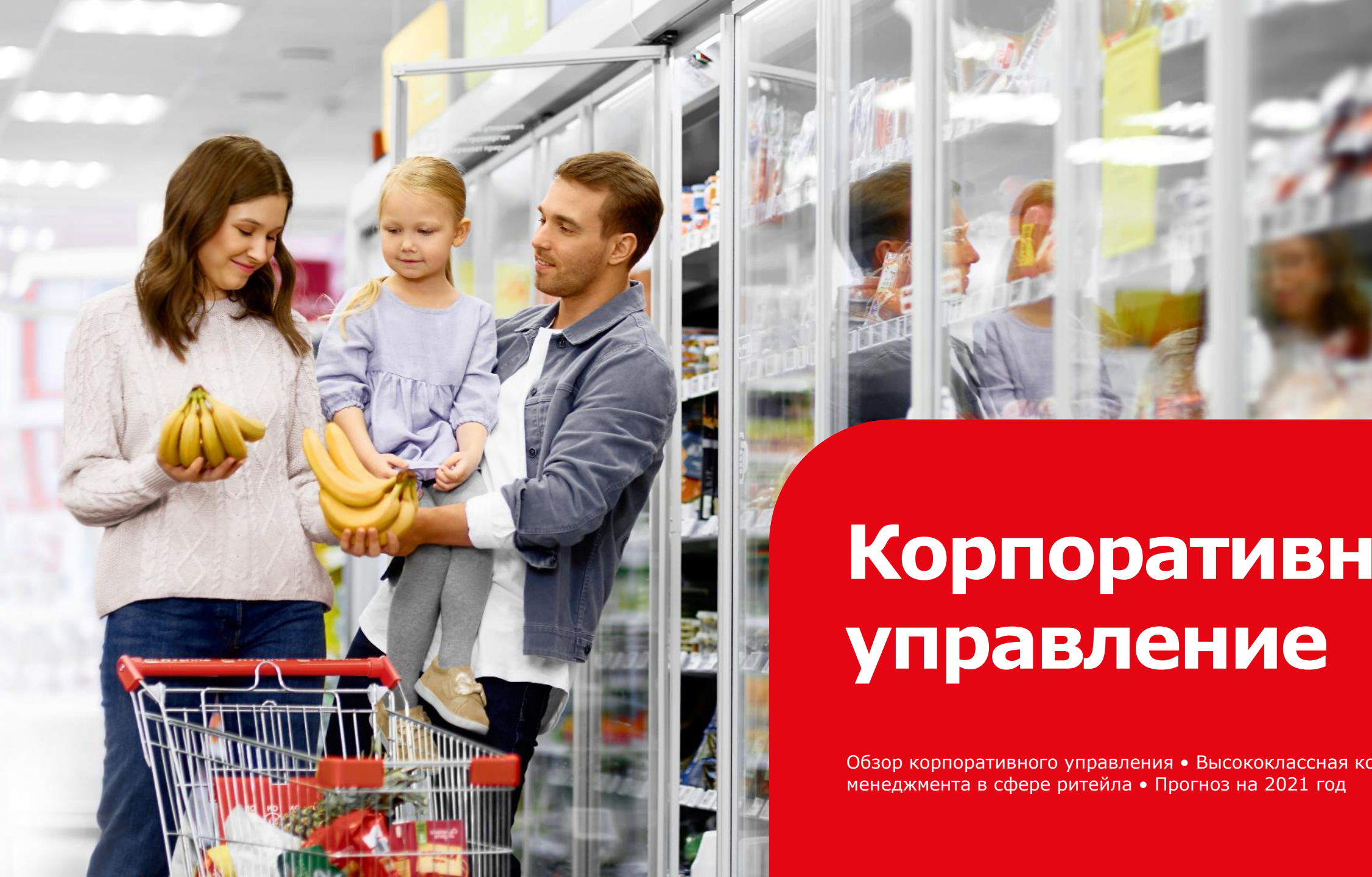
64 дня

Оборачиваемость запасов

млн руб.

25 822

Рабочий капитал на 31.12.2020



Корпоративное управление

Обзор корпоративного управления • Высококласная команда менеджмента в сфере ритейла • Прогноз на 2021 год



Обзор корпоративного управления

Комитеты Совета директоров

Статус

- Независимый член Совета директоров
- Неисполнительный член Совета директоров
- **Генеральный директор**



**Райан
Чарльз**

**Симмонс
Джеймс**

**Демченко
Тимоти**

**Дюннинг
Ян**

**Кох
Вальтер**

**Кузнецов
Евгений**

**Махнев
Алексей**

**Моват
Грегор**

**Винокуров
Александр**

Возраст

53

42

47

61

59

51

44

48

38

**Председатель
Совета
директоров**

**Заместитель
председателя**

**Генеральный
директор**

КОМИТЕТЫ

✓ Председатель ✓ Член

Аудит



Кадры и
вознагражд.



Стратегия



Финансовые
рынки





Высококласная команда менеджмента в сфере ритейла

Команда высококвалифицированных ритейл-руководителей с богатым опытом работы на российском рынке



Дюннинг Ян	Боброва Анна	Бодров Андрей	Дей Марья	Исмаилов Руслан	Иванов Дмитрий	Янсен Флориан	Щеголев Максим	Жаворонкова Елена	Анна Мелешина
-------------------	---------------------	----------------------	------------------	------------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	--------------------------	----------------------

61	45	38	37	42	44	39	54	50	43
----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

Президент, Генеральный директор	Директор по персоналу	Директор по стратегии и инвестициям	Директор по цепочкам поставок	Заместитель генерального директора – Директор розничной сети	Финансовый директор	Заместитель генерального директора – исполнительный директор	Директор по развитию сети, недвижимости и эксплуатации	Директор по юридической работе	Директор по корпоративным отношениям и устойчивому развитию бизнеса
--	-----------------------	-------------------------------------	-------------------------------	--	---------------------	--	--	--------------------------------	---

Возраст

Должность



Прогноз на 2021



**Количество
открытий (все
форматы,
гросс)** _____ **~2 000**



**Редизайн (все
форматы)** _____ **~700**



**Капитальные
затраты** _____  **60–65 млрд руб.**

Приложение

Российская макросреда • Потенциал продуктового ритейла в России • Топ-10 российских продуктовых ритейлеров • Магазины у дома • Супермаркеты • Дрогери • Квартальные операционные результаты

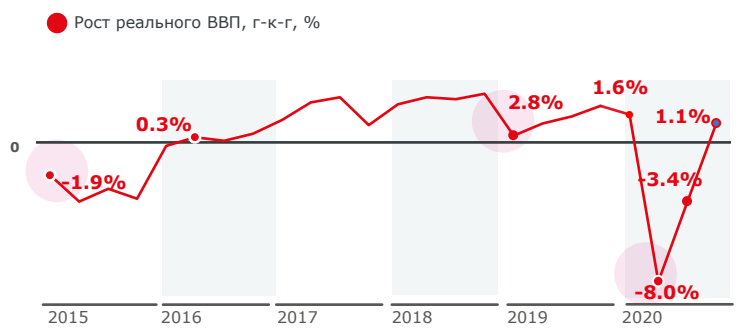




Российская макросреда

[Назад к исходному слайду →](#)

1 Рост ВВП в реальном выражении в 4 кв. 2020 значительно ускорился до 1,1% на фоне восстановления мировой экономики и приостановки мер изоляции



2 Уровень инфляции является благоприятным для ритейлеров. ИПЦ на продовольственные товары в феврале 2021 г. достиг 7,7% и снизился в марте до 7.6%



3 Реальные располагаемые доходы населения восстановились за счет возвращения людей на работу и снятия ограничений. Уровень безработицы улучшился -5,6% в 1 кв. 2021



4 Рост продовольственной торговли снизился на фоне пандемии и осторожного поведения покупателей. Традиционная торговля, NORECA, неэффективные и небольшие региональные игроки отдают долю рынка сильным игрокам



5 Потребительская уверенность повышается



6 Магнит быстро увеличивает долю рынка за счет слабых показателей традиционной торговли и неэффективных ритейлеров

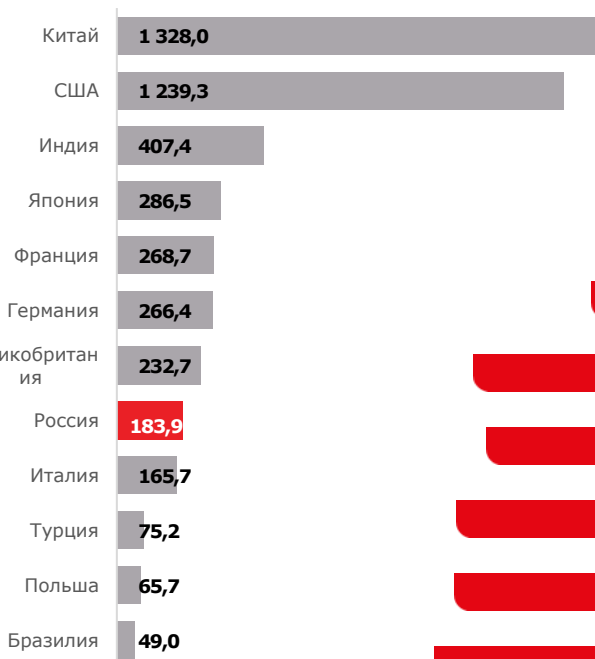




Назад к исходному слайду →

Потенциал продуктового ритейла в России

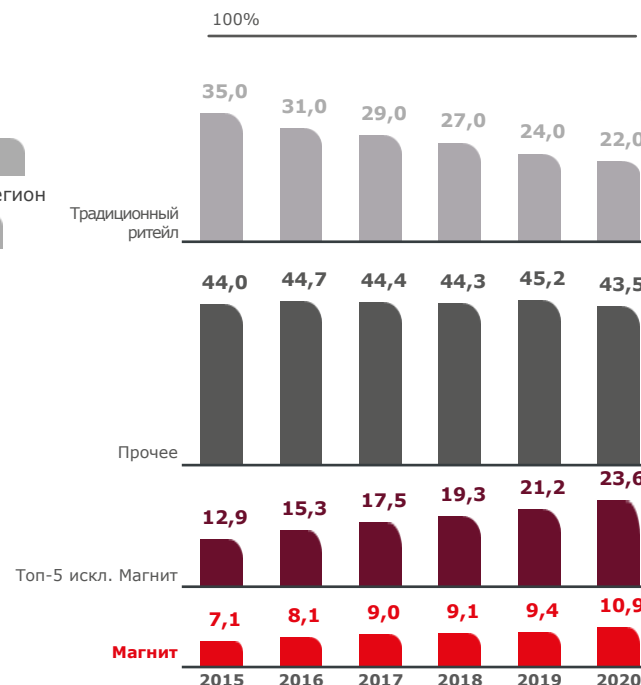
1 Рынок продуктового ритейла, млрд долл. США



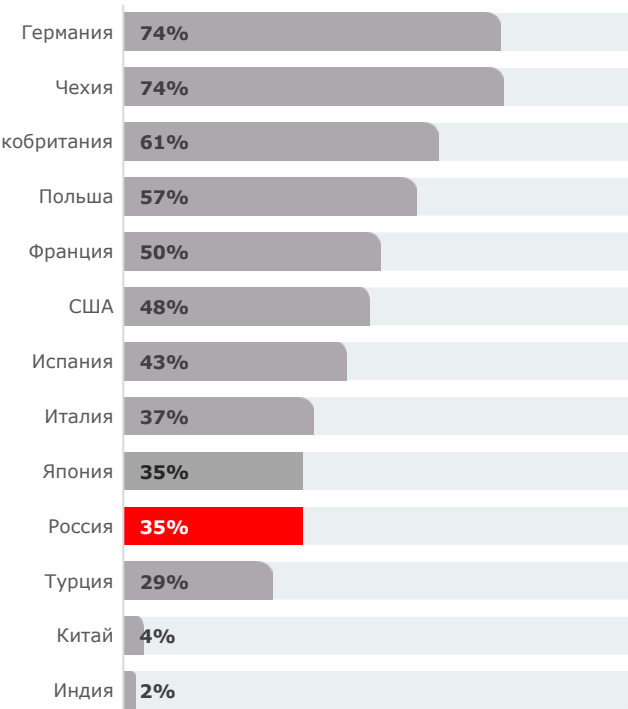
2 Современный ритейл по сравнению с традиционным



3 Доля рынка, %



4 Доля топ-5 розничных сетей, %

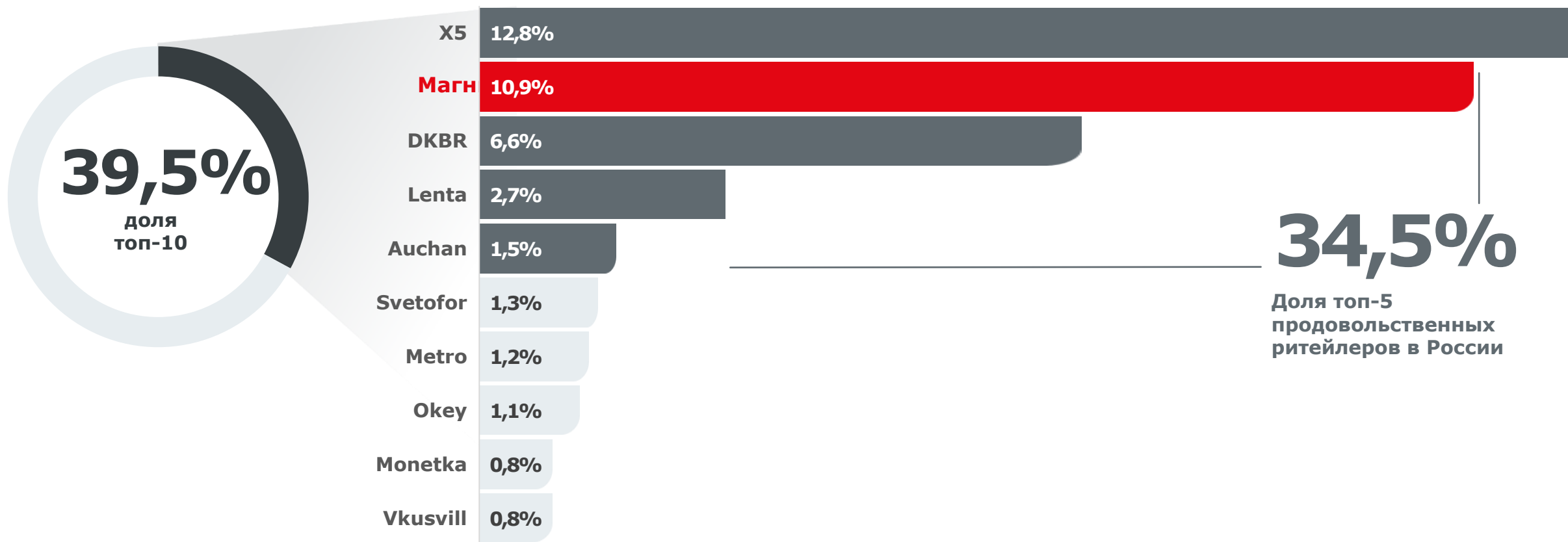




Топ-10 продуктовых ритейлеров в России



Назад к исходному слайду →



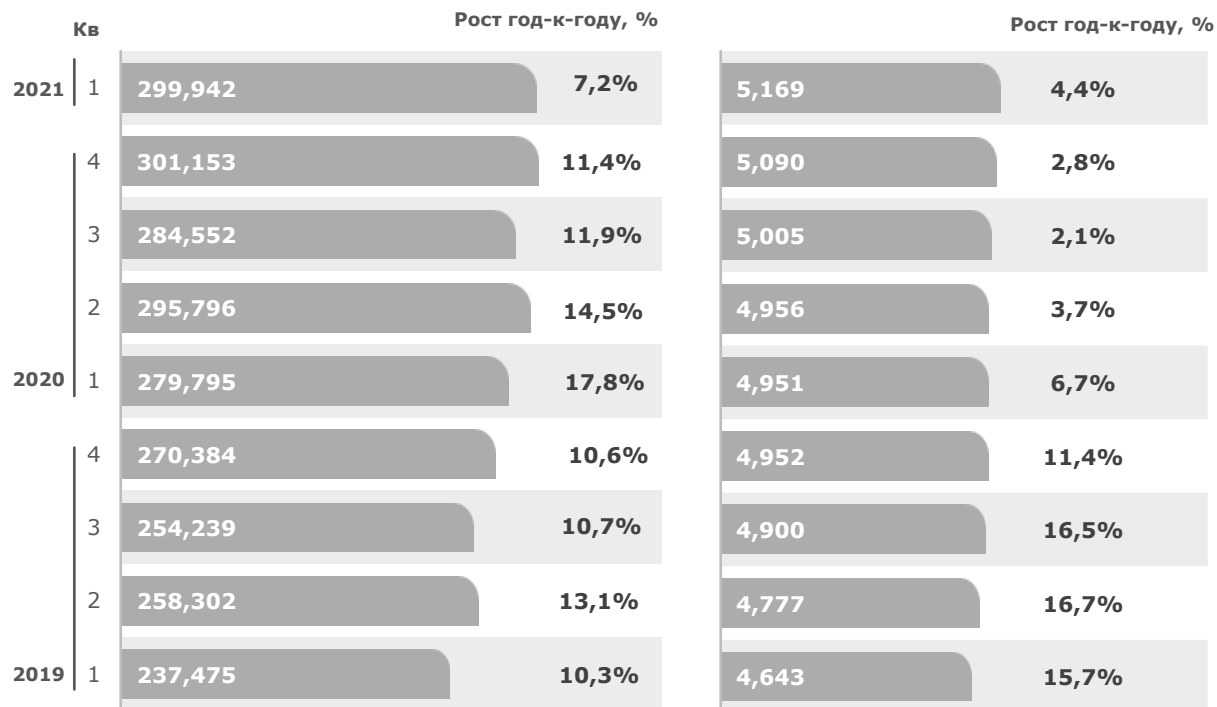


Назад к исходному слайду →

Магазины у дома

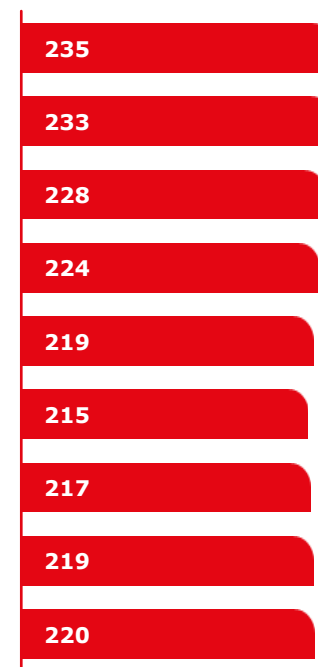
Чистая розничная выручка

млн руб.



LTM - плотность продаж*

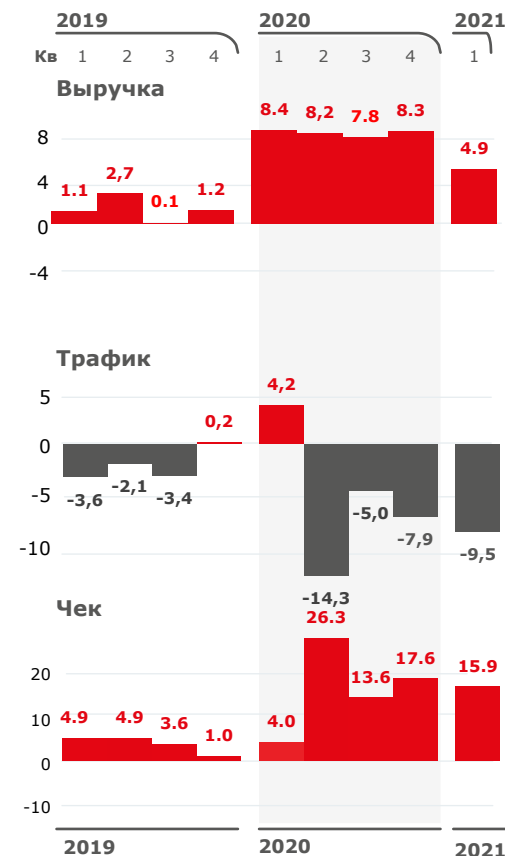
тыс. руб./кв.м/год



* Отношение чистой розничной выручки за последние четыре квартала к средней торговой площади на конец последних пяти кварталов

LFL

Рост год-к-году, %





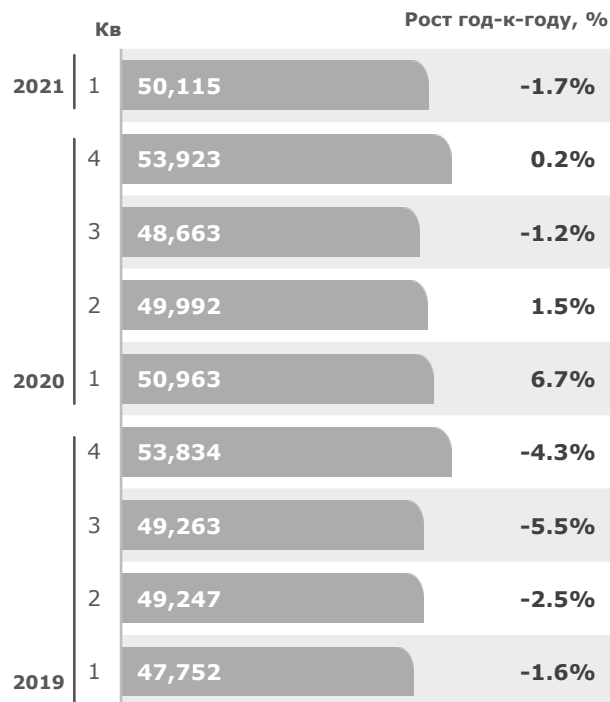
Супермаркет



Назад к исходному слайду →

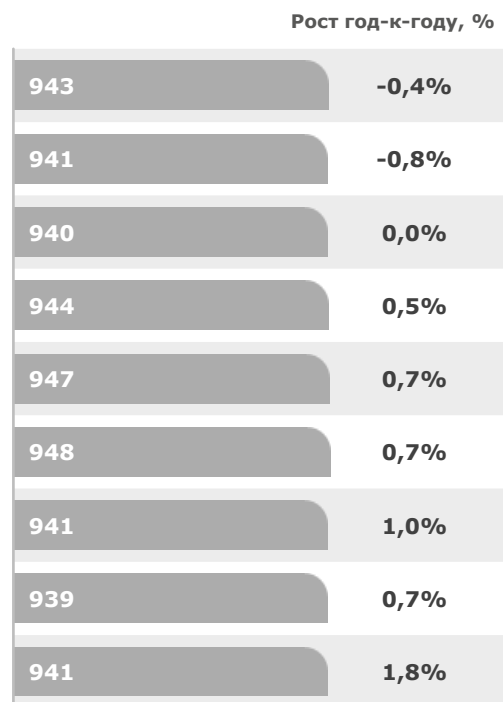
Чистая розничная выручка

млн руб.



Торговая площадь

тыс. кв.м



LTM - плотность продаж*

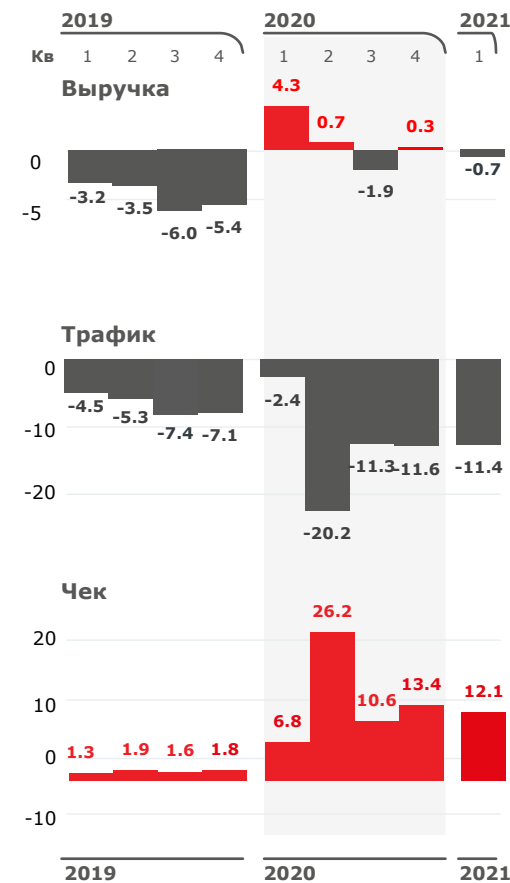
тыс. руб./кв.м/год



* Отношение чистой розничной выручки за последние четыре квартала к средней торговой площади на конец последних пяти кварталов

LFL

Рост год-к-году, %





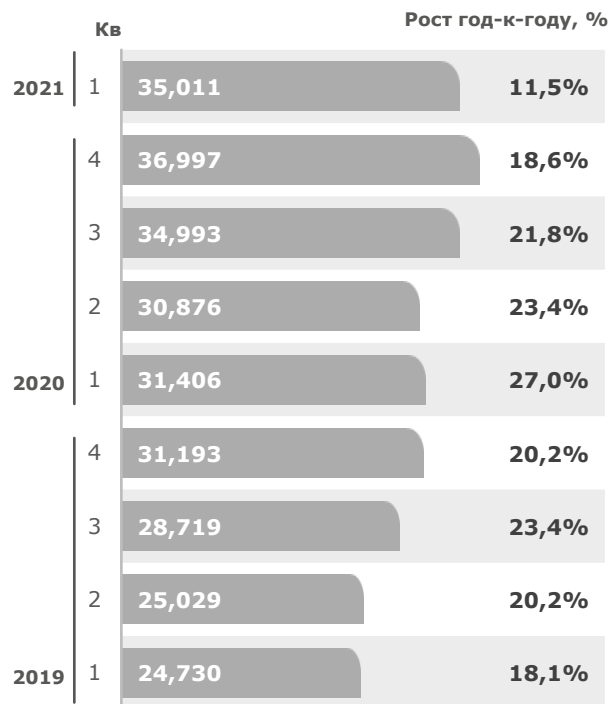
Дрогери



[Назад к исходному слайду](#) →

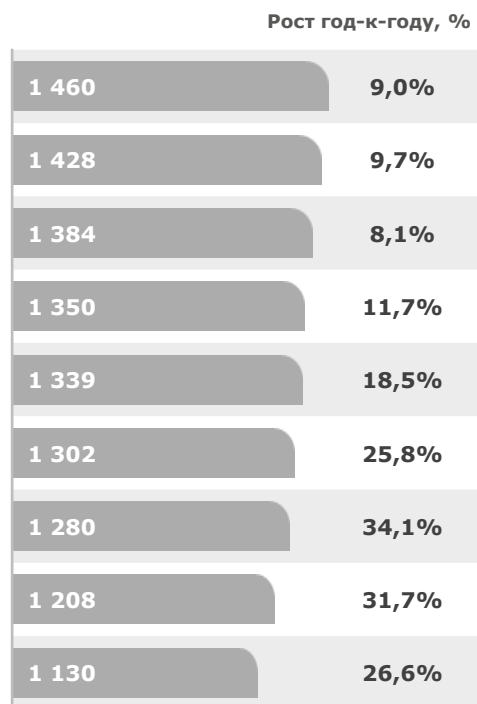
Чистая розничная выручка

млн руб.



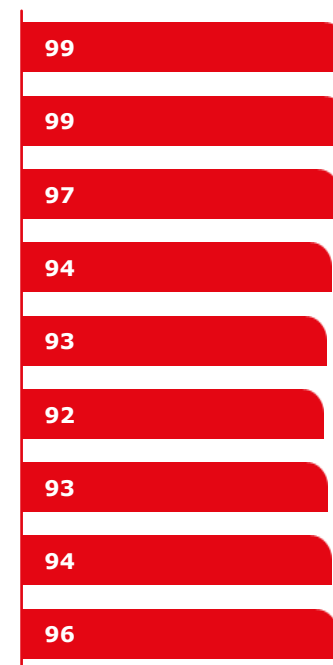
Торговая площадь

тыс. кв.м



LTM - плотность продаж*

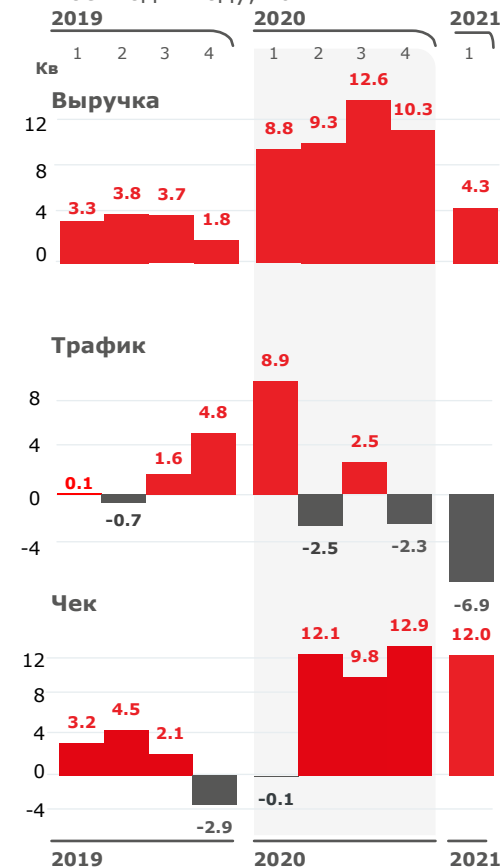
тыс. руб./кв.м/год



* Отношение чистой розничной выручки за последние четыре квартала к средней торговой площади на конец последних пяти кварталов

LFL

Рост год-к-году, %





Квартальные операционные результаты

млн руб.	1кв. 2019	2кв. 2019	3кв. 2019	4кв. 2019	2019	1кв. 2020	2кв. 2020	3кв. 2020	4кв. 2020	2020	1кв. 2021
ОБЩАЯ ВЫРУЧКА	317,2	340,7	342,6	368,2	1 368,7	376,0	387,3	383,2	407,2	1 553,8	397,9
Рост год-к-году, %	9,9%	11,1%	10,5%	11,0%	10,6%	18,5%	13,7%	11,9%	10,6%	13,5%	5,8%
ЧИСТАЯ РОЗНИЧНАЯ ВЫРУЧКА	310,2	332,9	333,0	357,0	1 332,9	364,8	379,2	371,0	395,2	1 510,1	387,9
Рост год-к-году, %	8,9%	11,0%	9,1%	9,2%	9,5%	17,6%	13,9%	11,4%	10,7%	13,3%	6,3%
Магазины у дома	237,5	258,3	254,2	270,4	1 020,4	279,8	295,8	284,6	301,2	1 161,3	299,9
Супермаркеты	47,8	49,2	49,3	53,8	200,1	51,0	50,0	48,7	53,9	203,5	50,1
Дрогери	24,7	25,0	28,7	31,2	109,7	31,4	30,9	35,0	37,0	134,3	35,0
Прочие форматы	0,2	0,3	0,7	1,5	2,8	2,6	2,5	2,7	3,1	11,0	2,8
Опт	7,1	7,8	9,6	11,3	35,8	11,3	8,1	12,2	12,1	43,7	10,0
Количество магазинов	19 223	19 884	20 497	20 725	20 725	20 860	20 894	21 154	21 564	21 564	21 900
Магазины у дома	13 909	14 231	14 507	14 622	14 622	14 594	14 581	14 699	14 911	14 911	15 098
Супермаркеты	467	466	467	473	473	472	472	469	470	470	471
Дрогери	4 847	5 187	5 523	5 630	5 630	5 794	5 841	5 986	6 183	6 183	6 331
Торговая площадь тыс. кв. м	6 718	6 936	7 143	7 238	7 238	7 277	7 290	7 371	7 497	7 497	7 606
Магазины у дома	4 643	4 777	4 900	4 952	4 952	4 951	4 956	5 005	5 090	5 090	5 169
Супермаркеты	941	939	941	948	948	947	944	940	941	941	943
Дрогери	1 130	1 208	1 280	1 302	1 302	1 339	1 350	1 384	1 428	1 428	1 460
LFL выручка	0,6%	1,7%	-0,7%	0,1%	0,4%	7,8%	7,2%	6,9%	7,5%	7,4%	4,1%
Магазины у дома	1,1%	2,7%	0,1%	1,2%	1,3%	8,4%	8,2%	7,8%	8,3%	8,2%	4,9%
Супермаркеты	-3,2%	-3,5%	-6,0%	-5,4%	-4,6%	4,3%	0,7%	-1,9%	0,3%	0,8%	-0,7%
Дрогери	3,3%	3,8%	3,7%	1,8%	3,1%	8,8%	9,3%	12,6%	10,3%	10,3%	4,3%
LFL трафик	-3,5%	-2,3%	-3,4%	-0,2%	-2,3%	4,0%	-14,0%	-4,9%	-7,6%	-5,9%	-9,4%
Магазины у дома	-3,6%	-2,1%	-3,4%	0,2%	-2,2%	4,2%	-14,3%	-5,0%	-7,9%	-6,1%	-9,5%
Супермаркеты	-4,5%	-5,3%	-7,4%	-7,1%	-6,1%	-2,4%	-20,2%	-11,3%	-11,6%	-11,5%	-11,4%
Дрогери	0,1%	-0,7%	1,6%	4,8%	1,6%	8,9%	-2,5%	2,5%	-2,3%	1,4%	-6,9%
LFL средний чек	4,2%	4,1%	2,8%	0,3%	2,8%	3,7%	24,7%	12,4%	16,3%	14,1%	14,9%
Магазины у дома	4,9%	4,9%	3,6%	1,0%	3,6%	4,0%	26,3%	13,6%	17,6%	15,2%	15,9%
Супермаркеты	1,3%	1,9%	1,6%	1,8%	1,6%	6,8%	26,2%	10,6%	13,4%	13,9%	12,1%
Дрогери	3,2%	4,5%	2,1%	-2,9%	1,5%	-0,1%	12,1%	9,8%	12,9%	8,8%	12,0%



Контактная информация

Департамент по связям с инвесторами



magnitIR@magnit.ru



magnit.com/en



twitter.com/magnitIR



Ул. Солнечная, 15/2, Краснодар, 350072, Россия